



Itinerario de especialista en costes y sostenibilidad de los servicios públicos locales

Año 2019/2020

1. LA INSTITUCIÓN	3
2. SERVICIOS PARA EL ALUMNO	4
3. ITINERARIO DE ESPECIALISTA EN COSTES Y SOSTENIBILIDAD DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS.	4
3.1 DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN DEL PROGRAMA	4
3.2 FECHAS, HORARIOS Y LUGAR DE CELEBRACIÓN	5
3.3 OBJETIVO	6
3.4 CONTENIDOS DEL PROGRAMA	6
3.5 PROFESORADO	8
3.6 METODOLOGÍA Y MATERIAL DOCENTE	10
3.7 SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL ALUMNO	11
3.8 SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL PROFESORADO Y DE LA ORGANIZACIÓN	11

1.- LA INSTITUCIÓN

El Instituto Nacional de Administración Pública (INAP) es un organismo autónomo adscrito al Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas, a través de la Dirección General de la Función Pública. Sus orígenes se remontan al Instituto de Estudios de Administración Local (IEAL), creado en 1940.

El INAP, en su oferta formativa para 2019, continúa con la actualización permanente de los conocimientos y capacidades de los empleados públicos de las administraciones, garantizando el derecho a la formación continua recogida en el Real Decreto 5/2015 de 30 de octubre, Texto Refundido del Estatuto Básico del Empleado Público y contribuyendo a que la Administración Públicas sea sostenible, profesional, colaborativa, innovativa y comprometida con los valores éticos. (Plan Estratégico General INAP 2017/2020).

El itinerario como Especialista en costes y sostenibilidad de los servicios públicos nace con la función de cualificar y apoyar, en el marco de la situación económica que estamos atravesando, la importante labor de la sostenibilidad económica en las corporaciones locales.

2.- SERVICIOS PARA EL ALUMNO

Se ha desarrollado una metodología que incluye jornadas presenciales, formación online con foros virtuales.

Las formaciones presenciales se impartirán en la sede de INAP en Atocha 106 y, formación online a través de la plataforma Moodle donde el alumno contará con los accesos y recursos para el aprendizaje y la interacción con los compañeros y profesores.

Adicionalmente para el desarrollo de los procesos de aprendizaje, los alumnos contarán con el acceso gratuito a "Ágora" (<http://agora.edu.es/>), a La Administración al Día (<http://laadministracionaldia.inap.es>) y al Banco de Conocimiento (<http://bci.inap.es/>), así como a la Red Social Profesional (<https://social.inap.es/>).

3.- CURSO DE ESPECIALISTA EN COSTES Y SOSTENIBILIDAD DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS.

3.1.- Dirección y coordinación del programa

La dirección del programa estará bajo la tutela de la Jefa de Área de formación de la Subdirección de Programas Formativos en Administración Local: M^a Mercedes Valverde Caballero.

La coordinación del curso la llevará a cabo D. Helio Robleda Cabezas Catedrático de Economía Financiera y Contabilidad y Presidente de la Asociación Grupo de Expertos en Costes para la Administración Local (GECAL).

3.2.- Contenido y fechas de impartición presencial y on line.

Es obligatoria la realización y superación de cada módulo para acceder al siguiente en el orden que se indica a continuación:

Mes	Curso	Presencial	On line
Septiembre y Octubre 2019	MÓDULO I: La contabilidad analítica pública aplicada a los entes locales	<i>Primera sesión:</i> 17, 18 y 19 de septiembre 2019 <i>Segunda sesión:</i> 15, 16 y 17 de Octubre 2019 42 horas	20 de septiembre al 31 de octubre 2019. 60 horas
Noviembre 2019	MÓDULO II: Análisis financiero y sostenibilidad económica de los servicios públicos locales	12, 13 y 14 de noviembre 2019. 21 horas	15 de noviembre a 15 de diciembre 2019. 55 horas

<p>Enero- Febrero 2020</p>	<p>MÓDULO III: Entrega y corrección de los trabajos fin de itinerario</p>		<p>28 de febrero 2020. 22 horas</p>
----------------------------	---	--	---

Tras la impartición de cada módulo, se llevará a cabo la resolución de un caso práctico a modo de comprensión de la materia impartida.

3.3.- Objetivo general del programa

El principal objetivo es ofrecer una formación especializada en gestión de costes a los empleados municipales que permita mejorar la toma de decisiones sobre racionalización de los recursos consumidos por las prestaciones municipales y la eficiencia de los servicios prestados por las entidades locales.

Como objetivos concretos destacan:

- . Proporcionar el aprendizaje de implantación y diseño de sistemas de costes e indicadores de gestión que ayuden a mejorar la toma de decisiones y el análisis financiero de la sostenibilidad de los servicios públicos municipales
- . Impulsar la especialización profesional
- . Favorecer el intercambio de conocimientos entre los empleados públicos de los entes locales

3.4.- Contenidos del programa

MÓDULO I:

LA CONTABILIDAD ANALÍTICA PÚBLICA APLICADA A LOS ENTES LOCALES

Objetivos del Módulo I:

GUÍA DIDÁCTICA DEL ALUMNO

.Utilizar los modelos económicos y financieros establecidos y las herramientas para el análisis de los datos cuantitativos y cualitativos.

.Aplicar los indicadores de gestión a los servicios públicos locales.

Análisis del modelo de costes propuesto por la IGAE. Estudio de las estructuras y sus relaciones:

- Los procesos de prestación de los servicios locales. Determinación de los agregados contables.
- Modelo de cálculo de costes para Entidades Locales. Metodología, fases, personalización y mecanización del modelo.
- Informes de gestión normalizados para entes locales.

Estudio de casos reales de diseño e implantación de costes en los servicios públicos locales.

Diseño e implantación de los indicadores de gestión de los servicios públicos locales

- Utilidad de los indicadores de gestión
- Requisitos de los indicadores de gestión
- Ventajas de los indicadores de gestión
- *Estudio de casos reales del diseño, protocolización y cálculo de los indicadores de gestión de los servicios públicos locales*

La duración de este módulo será de 42 horas presenciales y 60 on line.

MÓDULO II:

ANÁLISIS FINANCIERO Y SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS LOCALES.

Objetivos del Módulo II:

.Analizar los datos económico-financieros con el fin de realizar comparativas, sacar conclusiones y presentar informes de viabilidad.

.Realizar memorias económico-financieras de los servicios públicos locales para tasas, precios públicos y estudios de viabilidad y sostenibilidad.

- Sostenibilidad financiera. Principales magnitudes y ratios financieros presupuestarios

GUÍA DIDÁCTICA DEL ALUMNO

- La sostenibilidad económica de los servicios y las ordenanzas fiscales
- Estudios de viabilidad y modelos de gestión de los servicios públicos locales
- Estudio de casos de elaboración y análisis de memorias económico-financieras para fijar tasas y precios públicos y de estudios de viabilidad y sostenibilidad de los servicios públicos locales

La duración de este módulo será de 21 horas presenciales y 55 on line.

MÓDULO III:

Entrega y corrección de los trabajos fin de itinerario.

Los alumnos tendrán a su disposición una Guía para la realización de los trabajos.

3.5.- Profesorado

La plantilla de docentes que impartirá este itinerario está compuesta por profesores universitarios y por expertos de la Administración Local con una larga experiencia en la gestión de los servicios públicos.

- Profesores universitarios:

Dionisio Buendía Carrillo.
Profesor Titular del Área de Economía Financiera y Contabilidad.
Universidad de Granada.

Clara Isabel Muñoz Colomina.
Profesora Titular del Área de Economía Financiera y Contabilidad.
Universidad Complutense.

Andrés Navarro Galera.
Catedrático del Área de Economía Financiera y Contabilidad.
Universidad de Granada.

José Luis de Pablos Rodríguez.
Profesor Titular del Área de Economía Financiera y Contabilidad.
Universidad de Oviedo.

Helio Robleda Cabezas.
Catedrático del Área de Economía Financiera y Contabilidad.

Universidad Complutense de Madrid.

Beatriz Rodríguez Prieto.
Profesora Titular del Área de Economía Financiera y Contabilidad .
Universidad de Oviedo.

Daniel Sánchez Toledano.
Profesor Titular del Área de Economía Financiera y Contabilidad.
Universidad de Málaga.

- *Expertos de la Administración Pública Local:*

José Claudio Álvarez Villazón.
Interventor de la Diputación de Valladolid.

María Jesús Osés Barrios.
Directora General de Bonser - Iniciativas de Gestión (Madrid).

Carlos Prieto Martín
Director Area Haciendas Locales. Federación Española de Municipios y Provincias.

Rocío Ruiz Murillas.
Gerente de Bonser - Iniciativas de Gestión (Madrid).

Pilar Vázquez González.
Gerente de la EMULSA del Ayuntamiento de Gijón.

La combinación de profesorado universitario y de gestores expertos en la gestión de los servicios públicos, pretende conseguir que los participantes en este itinerario logren la visión más integrada posible de la implementación de la metodología de costes, compartiendo por una parte la visión metodológica con la realidad de la implantación de la contabilidad analítica que les ha supuesto a estos expertos en los entes locales en los que desempeña su labor.

3.6 Metodología y material docente

El programa del itinerario incluye jornadas presenciales y también formación *on line*.

Desde el punto de vista metodológico, el itinerario se configura en base a la realización de 200 horas lectivas en tres módulos en los que:

. Se aportará la documentación comprensiva del contenido de la materia de cada módulo.

GUÍA DIDÁCTICA DEL ALUMNO

. Se celebrarán sesiones presenciales, una al inicio y otra al final de cada módulo con el objeto de facilitar en la primera sesión la manera de afrontar la comprensión y el trabajo sobre el material puesto a disposición del alumno *on line* y en la sesión final presencial de cada módulo la discusión de los casos prácticos propuestos con el objeto de poner en común y resolver las dudas que hayan podido surgir.

La primera sesión presencial también será de inauguración del itinerario que se aprovechará para presentar y explicar el contenido del mismo, así como la Memoria y la planificación del trabajo que deberán realizar los alumnos para ser expuesto y defendido tras haber cursado el itinerario.

. En la modalidad *on line*, tras la primera sesión presencial en cada módulo se llevará a cabo la lectura previa, la participación en el foro de comprensión, el estudio/resolución de casos prácticos formulados por el/los ponentes de cada módulo.

. El curso finaliza con la entrega de un caso integral, elaborado desde la visión que permita su desarrollo o ejecución en la entidad local correspondiente; esto es, integrar en un caso el diseño y la implantación de un modelo de costes e indicadores de gestión para un servicio municipal concreto así como la elaboración de una propuesta de memoria económico-financiera para el establecimiento, en su caso, de tasas o precios públicos de las prestaciones y además un análisis de la sostenibilidad de ese servicio.

3.7 Sistema de evaluación del alumno

De manera general, se evaluará por los Profesores/Tutores la dedicación y conocimientos conseguidos por los alumnos en cada uno de los módulos que componen el Itinerario, valorándose las aportaciones a los foros así como la resolución de los casos que los tutores planteen. Una vez finalizados los módulos I y II, los alumnos presentarán un caso integral, elaborado desde la visión que permita su desarrollo o ejecución en la entidad local correspondiente; esto es, integrar en un caso el diseño y la implantación de un modelo de costes e indicadores de gestión para un servicio municipal concreto así como la elaboración de una propuesta de memoria económico-financiera para el establecimiento, en su caso, de tasas o precios públicos de las prestaciones y además un análisis de la sostenibilidad de ese servicio.

No obstante, con el objeto de facilitar la elaboración del trabajo, desde el inicio del primer módulo se entregará a los alumnos la Guía para la realización de ese trabajo.

3.8 Sistema de evaluación del profesorado y de la organización.

El alumno al finalizar cada uno de los módulos, evaluará la impartición del profesor, y una vez finalice el programa, deberá valorarlo en su conjunto de acuerdo al sistema de gestión de calidad. Para la evaluación de cada módulo, se le hará llegar al alumnado un cuestionario que deberá subir a la plataforma de la formación con sus anotaciones y valoración.