

EL CONTROL SOCIAL  
DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

EL CONTROL SOCIAL  
DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA  
ESCENARIO, AVANCES Y DILEMAS EN BRASIL

Alvaro Martim Guedes y Francisco Fonseca (coordinadores)

Traducción de Carmen Pineda Nebot

oficina **municipal**<sup>®</sup>  
escola de cidadania e gestão local



**CULTURA  
ACADÊMICA**<sup>®</sup>  
*Editora*

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA  
MADRID, 2010

Colección: IBEROAMÉRICA

FICHA CATALOGRÁFICA DEL CENTRO  
DE PUBLICACIONES DEL INAP

[Controle social da Administração Pública. Español]

EL CONTROL social de la Administración Pública [Texto impreso] :  
escenario, avances y dilemas en Brasil / Alvaro Martim Guedes y Francisco  
Fonseca (coordinadores) ; traducción de Carmen Pineda Nebot. – 1ª ed. –  
Madrid : Instituto Nacional de Administración Pública, 2010. – 245 p. : il. ;  
24 cm. – (Iberoamérica)

Traducción de: Controle social da Administração Pública : cenário,  
avanços e dilemas no Brasil. – Incluye referencias bibliográficas  
ISBN 978-84-7351-399-9. – NIPO 010-10-027-7

1. Brasil-Administración-Control de gestión. 2. Brasil-Administra-  
ción-Participación ciudadana. I. Instituto Nacional de Administración Pú-  
blica (España). II. Guedes, Alvaro Martim, coord. III. Fonseca, Francisco  
C. P. (Francisco César Pinto da), coord. IV. Pineda Nebot, Carmen, trad.  
V. Serie

35(81).072.6/.7

Primera edición: Diciembre 2010

Catálogo general de publicaciones oficiales:  
<http://www.060.es>

Título original: *Controle social da Administração Pública. Cenário, avanços e dilemas no Brasil*  
© 2007, Editora UNESP  
Reservados todos los derechos

© 2010, Instituto Nacional de Administración Pública para esta edición en español  
Traducción: Carmen Pineda Nebot

Edita:  
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA  
[www.inap.es](http://www.inap.es)  
ISBN: 978-84-7351-399-9  
NIPO: 010-10-027-7  
Depósito Legal:  
Preimpresión: Composiciones RALI, S.A.  
Impresión: Publidisa

En esta publicación se ha utilizado papel reciclado libre de cloro de acuerdo con los criterios medioambien-  
tales de la contratación pública

## SUMARIO

<b>Prefacio</b> , <i>Peter Kevin Spink y José Mario Brasiliense Carneiro</i> . . . . .	9
<b>Presentación</b> , <i>Alvaro Martim Guedes y Francisco Fonseca</i> . . . . .	15
<b>Presentación de la edición en español</b> , <i>Alvaro Martim Guedes y Francisco Fonseca</i> . . . . .	19
Capítulo 1. <b>Control social de la Administración Pública: entre lo político y lo económico</b> , <i>Valdemir Pires</i> . . . . .	21
Capítulo 2. <b>La disponibilidad de ser controlado: el control social de la Administración Pública visto desde el «programa Gestión Pública y Ciudadanía»</b> , <i>Peter Spink y Marco Antonio Teixeira</i> . . . . .	43
Capítulo 3. <b>Democracia, información y control social: reflexiones conceptuales y el papel de los observatorios locales</b> , <i>Francisco Fonseca y Gustavo Beuttenmuller</i> . . . . .	71
Capítulo 4. <b>Advocacy de las organizaciones de la sociedad civil y control social del Estado y de la Administración Pública</b> , <i>Gabriela de Brelaz, Mario Aquino Alves y Fábio Kobol Fornazari</i> . . . . .	93
Capítulo 5. <b>El papel de la evaluación de políticas públicas como mecanismo de control democrático de la Administración Pública</b> , <i>Ricardo Ceneviva y Marta Ferreira Santos Farah</i> . . .	115
Capítulo 6. <b>Contribuciones para la evaluación de políticas públicas en educación en la era de la información</b> , <i>Silvio Henrique Fiscarelli y Cláudio Benedito Gomide de Souza</i> . . . . .	139

Capítulo 7.	<b>La eficiencia en el gasto público y los dilemas de su control,</b> <i>Alvaro Martim Guedes</i> . . . . .	163
Capítulo 8.	<b>La medición del desempeño en el <i>reporting</i> social,</b> <i>Emanuele Padovani</i> . . . . .	181
Capítulo 9.	<b>Las funciones de control y orientación de la Administración desempeñadas por el Tribunal de Cuentas del Municipio de Río de Janeiro (TCMRJ),</b> <i>Carlos Augusto Werneck de Carvalho</i> . . . . .	201
Capítulo 10.	<b>Planificación estatal, gestión participativa y regulación del territorio urbano,</b> <i>José Luís Bizelli</i> y <i>José Xaides de Sampaio Alves</i> . . . . .	217