

ÉTICA PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

MANUEL VILLORIA MENDIETA
AGUSTÍN IZQUIERDO SÁNCHEZ

ÉTICA PÚBLICA
Y BUEN GOBIERNO

REGENERANDO
LA DEMOCRACIA Y LUCHANDO
CONTRA LA CORRUPCIÓN
DESDE EL SERVICIO PÚBLICO

INAP
INSTITUTO NACIONAL DE
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

tecnos

Está prohibida la reproducción total o parcial de este libro electrónico, su transmisión, su descarga, su descompilación, su tratamiento informático, su almacenamiento o introducción en cualquier sistema de repositorio y recuperación, en cualquier forma o por cualquier medio, ya sea electrónico, mecánico, conocido o por inventar, sin el permiso expreso escrito de los titulares del Copyright.

www.tecnos.es

© MANUEL VILLORIA MENDIETA y AGUSTÍN IZQUIERDO SÁNCHEZ, 2015
© INAP

NIPO en papel: 635-15-011-9

NIPO en formato electrónico: 635-15-012-4

ISBN en papel: 978-84-7351-441-5

ISBN en formato electrónico: 978-84-7351-442-2

© de la edición, EDITORIAL TECNOS (GRUPO ANAYA, S. A.), 2015

Juan Ignacio Luca de Tena, 15. 28027 Madrid

ISBN: 978-84-309-6849-7

Versión digital de la 1^a edición, 2015

ÍNDICE

| | | |
|---|------|----|
| PREFACIO | Pág. | 11 |
| CAPÍTULO 1. BASES TEÓRICAS Y JUSTIFICATIVAS DE LA ÉTICA..... | | 15 |
| 1. ¿QUÉ ES LA ÉTICA?..... | | 15 |
| 1.1. <i>Moral y ética</i> | | 15 |
| 1.2. <i>Filosofía moral</i> | | 17 |
| 1.3. <i>Otras normas</i> | | 20 |
| 1.4. « <i>Bueno</i> » y « <i>malo</i> » en sentido moral..... | | 21 |
| 1.5. <i>El punto de vista moral: la perspectiva común</i> | | 22 |
| 1.6. <i>Control interno</i> | | 25 |
| 1.7. <i>Normas morales</i> | | 28 |
| 1.8. <i>Las normas morales son objetivas y universales</i> | | 30 |
| 1.9. <i>Moral y sociedad. Cooperación</i> | | 33 |
| 1.10. <i>Moral, naturaleza y virtud</i> | | 36 |
| 2. CUESTIONES DE METAÉTICA | | 41 |
| 2.1. <i>Realismo</i> | | 42 |
| 2.2. <i>Posturas no cognitivistas</i> | | 44 |
| 2.3. <i>El problema de la objetividad de los valores morales</i> | | 47 |
| 2.4. <i>Relativismo</i> | | 50 |
| 2.5. <i>La afirmación de la moral y los límites de su universalización</i> .. | | 55 |
| 2.5.1. <i>La existencia de fenómenos morales</i> | | 55 |
| 2.5.2. <i>Universalización</i> | | 57 |
| 3. PLURALISMO Y UNIVERSALISMO | | 59 |
| 3.1. <i>Religión y moral</i> | | 60 |
| 3.2. <i>Locke</i> | | 62 |
| 3.3. <i>Spinoza</i> | | 63 |
| 3.4. <i>Rorty</i> | | 66 |
| 3.5. <i>Conclusión</i> | | 67 |
| 4. LOS INTENTOS DE SUPERAR EL SUBJETIVISMO Y EL RELATIVISMO EN LA FILOSOFÍA CONTEMPORÁNEA | | 69 |
| 4.1. <i>John Rawls: teoría de la justicia como equidad</i> | | 71 |
| 4.1.1. <i>Primacía de la justicia</i> | | 71 |
| 4.1.2. <i>El papel de los principios de justicia</i> | | 71 |
| 4.1.3. <i>El objeto de la justicia</i> | | 73 |
| 4.1.4. <i>La teoría del contrato</i> | | 73 |
| 4.1.5. <i>Los poderes morales: la razonabilidad y la razonabilidad</i> | | 75 |
| 4.1.6. <i>La posición original garantiza que los principios elegidos sean equitativos</i> | | 76 |
| 4.1.7. <i>Equilibrio reflexivo</i> | | 77 |

| | | |
|---|--|-----|
| 4.1.8. | <i>El razonamiento que lleva a la elección de los principios</i> | 78 |
| 4.1.9. | <i>La justicia como equidad</i> | 79 |
| 4.1.10. | <i>El argumento de la arbitrariedad</i> | 80 |
| 4.1.11. | <i>Mérito moral y derechos</i> | 82 |
| 4.1.12. | <i>Críticas de otras concepciones de la justicia</i> | 83 |
| 4.1.13. | <i>Primacía de lo justo sobre lo bueno</i> | 87 |
| 4.1.14. | <i>Autonomía</i> | 88 |
| 4.1.15. | <i>Objetividad y constructivismo</i> | 89 |
| 4.1.16. | <i>El problema de la estabilidad</i> | 90 |
| 4.1.17. | <i>Congruencia de lo justo y de lo bueno</i> | 92 |
| 4.2. | <i>La ética del discurso: Habermas</i> | 94 |
| 4.2.1. | <i>La afirmación de los hechos morales</i> | 94 |
| 4.2.2. | <i>Cognitivismo</i> | 95 |
| 4.2.3. | <i>El principio de universalidad</i> | 96 |
| 4.2.4. | <i>Fundamentación del principio de universalidad</i> | 97 |
| 4.2.5. | <i>Contradicción performativa</i> | 98 |
| 4.2.6. | <i>Los presupuestos pragmáticos de la argumentación práctica</i> | 99 |
| 4.2.7. | <i>El principio moral de la ética del discurso</i> | 101 |
| 4.2.8. | <i>La ética del discurso es formal</i> | 101 |
| 4.2.9. | <i>El hecho del pluralismo y la moral</i> | 103 |
| 4.2.10. | <i>Características de la ética del discurso</i> | 105 |
| 4.2.11. | <i>Tipos de razón práctica</i> | 106 |
| 5. | LA MORAL Y SU APLICACIÓN AL ÁMBITO PÚBLICO | 108 |
| 5.1. | <i>Liberalismo político</i> | 108 |
| 5.2. | <i>El procedimiento democrático</i> | 111 |
| 5.3. | <i>Límites de estas teorías para la actuación gubernamental</i> | 113 |
| 5.4. | <i>Conclusión</i> | 117 |
| CAPÍTULO 2. ÉTICA Y POLÍTICA | | 119 |
| 1. | INTRODUCCIÓN | 119 |
| 2. | EL PROBLEMA DE LAS MANOS SUCIAS | 125 |
| 2.1. | <i>Maquiavelo</i> | 125 |
| 2.2. | <i>Michael Walzer</i> | 131 |
| 2.3. | <i>Interpretaciones de las manos sucias</i> | 132 |
| 3. | SCHMITT: AUTONOMÍA Y SUPREMACÍA DE LA POLÍTICA, NEGACIÓN DE LA MORAL | 138 |
| 4. | LA CORRUPCIÓN Y LA NECESIDAD DE CONTROL..... | 144 |
| 5. | CONCLUSIONES | 149 |
| CAPÍTULO 3. ÉTICA DE LA ADMINISTRACIÓN | | 155 |
| 1. | INTRODUCCIÓN | 155 |
| 1.1. | <i>Ética aplicada</i> | 155 |
| 1.2. | <i>Integridad, ética aplicada y Administración pública</i> | 157 |
| 2. | FUNDAMENTACIÓN DE LA ÉTICA DEL SECTOR PÚBLICO..... | 164 |
| 2.1. | <i>El fin (moral) del Estado</i> | 164 |
| 2.2. | <i>El funcionario como servidor público</i> | 166 |
| 3. | ELEMENTOS DE LA ÉTICA ADMINISTRATIVA..... | 171 |
| 3.1. | <i>Modelos de toma de decisiones éticas</i> | 171 |
| 3.2. | <i>El desarrollo moral</i> | 174 |

| | |
|--|-----|
| 3.3. <i>La ética administrativa como ética postconvencional</i> | 175 |
| 4. LA ÉTICA ADMINISTRATIVA | 181 |
| 4.1. <i>Principios, valores y virtudes</i> | 181 |
| 4.2. <i>La cultura organizativa</i> | 189 |
| 5. LAS FUERZAS INTERNAS Y EXTERNAS EN LA ÉTICA ADMINISTRATIVA . | 195 |
| 6. LOS MARCOS DE INTEGRIDAD ORGANIZACIONAL | 202 |
| 7. LOS ELEMENTOS ESENCIALES DE LAS POLÍTICAS DE INTEGRIDAD EN EL SECTOR PÚBLICO..... | 209 |
| 7.1. <i>Los códigos de conducta</i> | 209 |
| 7.2. <i>Formación en ética</i> | 214 |
| 7.3. <i>Asesoramiento y control</i> | 218 |
| 7.4. <i>Conflictos de interés</i> | 220 |
| 7.5. <i>El clima ético</i> | 230 |
| 8. CONCLUSIONES | 235 |
| CAPÍTULO 4. LA CORRUPCIÓN: CONCEPTOS, VARIABLES DE ANÁLISIS, EFECTOS E INSTRUMENTOS DE LUCHA | 237 |
| 1. INTRODUCCIÓN | 237 |
| 2. CONCEPTOS..... | 238 |
| 2.1. <i>Tipos de actividades corruptas</i> | 239 |
| 2.2. <i>Otros conceptos</i> | 242 |
| 3. LA MEDICIÓN DE LA CORRUPCIÓN | 247 |
| 3.1. <i>Medición objetiva</i> | 249 |
| 3.2. <i>Medición subjetiva por expertos</i> | 252 |
| 3.3. <i>Medición basada en percepción ciudadana</i> | 256 |
| 3.4. <i>Las encuestas de victimización</i> | 262 |
| 4. LAS CAUSAS DE LA CORRUPCIÓN | 263 |
| 4.1. <i>Introducción</i> | 263 |
| 4.2. <i>Bajo desarrollo moral</i> | 264 |
| 4.3. <i>Desigualdad y desconfianza social</i> | 266 |
| 4.4. <i>Partidos corruptos</i> | 272 |
| 4.5. <i>Ausencia de una Administración profesionalizada</i> | 274 |
| 4.6. <i>Controles insuficientes</i> | 275 |
| 4.7. <i>Baja calidad democrática y bajo desarrollo económico</i> | 277 |
| 4.8. <i>Poder monopolístico y discrecionalidad. La prensa</i> | 279 |
| 4.9. <i>Régimen federal</i> | 280 |
| 4.10. <i>Globalización</i> | 281 |
| 4.11. <i>Variables culturales</i> | 282 |
| 5. POR QUÉ PREOCUPARSE POR LA CORRUPCIÓN: LOS EFECTOS DE LA CORRUPCIÓN | 283 |
| 5.1. <i>Introducción</i> | 283 |
| 5.2. <i>Razones políticas</i> | 285 |
| 5.3. <i>Razones económicas</i> | 289 |
| 5.4. <i>Razones institucionales</i> | 296 |
| 5.5. <i>Razones de eficacia en la gestión</i> | 300 |
| 5.6. <i>Razones sociales</i> | 303 |
| 6. ANALIZANDO TEÓRICAMENTE LA CORRUPCIÓN | 304 |
| 6.1. <i>La teoría principal-agente</i> | 304 |
| 6.2. <i>Límites de la teoría del principal-agente: la acción colectiva</i> | 306 |
| 6.3. <i>Algunas conclusiones</i> | 308 |
| 7. LA LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN | 311 |

| | |
|---|-----|
| CAPÍTULO 5. EL BUEN GOBIERNO DE LAS INSTITUCIONES PÚBLICAS..... | 315 |
| I. INTRODUCCIÓN | 315 |
| 2. INSTITUCIONES Y MARCOS DE INTEGRIDAD | 316 |
| 2.1. <i>El valor de las instituciones</i> | 316 |
| 2.2. <i>La buena gobernanza</i> | 319 |
| 2.3. <i>Los marcos de integridad nacionales</i> | 321 |
| 3. UNA EVALUACIÓN DE LAS INSTITUCIONES ESPAÑOLAS DE CARA A LA PREVENCIÓN Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN | 324 |
| 3.1. <i>Introducción</i> | 324 |
| 3.2. <i>Prevención de la corrupción y marco institucional en España</i> ... | 325 |
| 3.3. <i>Breve análisis por pilares institucionales</i> | 328 |
| 3.4. <i>Conclusiones y propuestas</i> | 336 |
| 4. EL BUEN GOBIERNO EN SENTIDO ESTRICTO | 343 |
| 4.1. <i>Introducción</i> | 343 |
| 4.2. <i>¿Qué debe hacer un buen gobierno?</i> | 345 |
| 4.3. <i>¿Cómo debe hacerlo? Componentes</i> | 346 |
| 4.3.1. <i>Imparcialidad</i> | 346 |
| 4.3.2. <i>Efectividad</i> | 347 |
| 4.3.3. <i>Transparencia</i> | 348 |
| 4.3.4. <i>Rendición de cuentas</i> | 352 |
| 4.3.5. <i>Responsividad y participación</i> | 358 |
| 5. LA CULTURA DE LA LEGALIDAD..... | 361 |
| 5.1. <i>Introducción</i> | 361 |
| 5.2. <i>El concepto</i> | 362 |
| 5.3. <i>La trampa social y sus límites</i> | 363 |
| 5.4. <i>Normas sociales y normas morales</i> | 367 |
| 5.5. <i>Niveles de cultura de la legalidad</i> | 368 |
| 5.6. <i>La medición y los efectos</i> | 371 |
| 5.7. <i>Relaciones de la cultura de la legalidad con la buena gobernanza</i> | 371 |
| 5.8. <i>Conclusiones</i> | 374 |
| EPÍLOGO | 375 |
| BIBLIOGRAFÍA | 381 |
| ÍNDICE DE NOMBRES Y CONCEPTOS | 383 |