



MINISTERIO  
DE POLÍTICA TERRITORIAL  
Y FUNCIÓN PÚBLICA

INSTITUTO NACIONAL DE  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA  
TRIBUNAL DE LAS LII PRUEBAS  
SELECTIVAS DE ACCESO AL CUERPO  
SUPERIOR DE ADMINISTRADORES  
CIVILES DEL ESTADO

**INFORME FINAL DEL TRIBUNAL CALIFICADOR DE LAS  
LII PRUEBAS SELECTIVAS DE ACCESO AL CUERPO  
SUPERIOR DE ADMINISTRADORES CIVILES DEL  
ESTADO**

**Abril de 2019**

Una vez finalizada la fase de oposición de las LII pruebas selectivas de acceso al Cuerpo Superior de Administradores Civiles del Estado, correspondientes a la Oferta de Empleo Público para 2017, el Tribunal calificador emite el presente informe con el objeto de abordar los siguientes apartados:

- 1. Desarrollo cronológico del proceso**
- 2. Datos relativos a los candidatos presentados y aprobados**
  - 2.1 Datos relativos a las solicitudes presentadas
  - 2.2 Datos relativos a los aspirantes aprobados
  - 2.3 Evolución numérica de los aspirantes en cada ejercicio
- 3. Contenido de los ejercicios primero, segundo y cuarto (Anexos I, II y III)**

## INTRODUCCIÓN

De conformidad con el Real Decreto 702/2017, de 7 de julio, (“Boletín Oficial del Estado” de 8 de julio), por el que se aprueba la oferta de empleo público para el año 2017, se dictó Resolución de 8 de enero de 2018, de la Secretaría de Estado de Función Pública, por la que se convoca proceso selectivo para ingreso, por el sistema general de acceso libre y promoción interna, en el Cuerpo Superior de Administradores Civiles del Estado (“Boletín Oficial del Estado” de 10 de enero).

La constitución del Tribunal calificador tuvo lugar el 20 de marzo de 2018 en la sede del Instituto Nacional de la Administración Pública (INAP).

El 10 de abril de 2018, el Tribunal procedió al sorteo público del orden de actuación según el turno de acceso, la especialidad y el idioma, tanto obligatorio como voluntario, siendo el resultado el siguiente:

Orden de actuación de los aspirantes	Orden turno de acceso	Orden de especialidad	Orden de idioma (obligatorio)	Orden de idioma (voluntario)
1º	Libre	Económicas (EE)	Inglés	Alemán
2º	Promoción interna	Jurídicas (EJ)	Francés	Francés
3º		Sociales (ES)		Inglés
4º		Técnicas (ET)		

El orden de inicio de las lecturas estuvo determinado por el orden alfabético establecido en la Resolución de 18 de abril de 2017, de la Secretaría de Estado de Función Pública (“Boletín Oficial del Estado” del 20), según la cual el orden de actuación de los aspirantes de todas las pruebas selectivas en la Administración General del Estado se iniciaría por aquellos aspirantes cuyo primer apellido comenzara por la letra “Ñ”.



## 1. DESARROLLO CRONOLÓGICO DEL PROCESO

### Primer EJERCICIO

Celebrada la primera prueba del proceso selectivo el día 14 de abril, las lecturas del ejercicio se iniciaron el martes 17 de abril y concluyeron el viernes 20 de julio en la sede del INAP, de acuerdo con la siguiente distribución:

- Del martes 17 de abril al miércoles 4 de julio, se convocó a 7 aspirantes en la sesión de la mañana y 5 aspirantes en la sesión de la tarde, de lunes a viernes. En la sesión del viernes, las lecturas sólo tenían lugar durante la mañana.
- Del jueves 5 de julio al jueves 19 de julio, se convocó a 6 aspirantes en la sesión de la mañana y 4 aspirantes en la sesión de la tarde, de lunes a viernes. De nuevo, en las sesiones de los viernes las lecturas sólo tenían lugar durante la mañana.

Las sesiones de mañana comenzaban a las 9:30 horas y las de tarde a las 16:30 horas en la Sala IV de Tribunales.

El Tribunal dictó la Resolución de 26 de julio con los opositores que habían superado el primer ejercicio del proceso selectivo, al tiempo que se fijaba la fecha de celebración de la segunda prueba para el sábado 8 de septiembre. Se avanzó un cronograma orientativo del proceso.

### Segundo EJERCICIO

El segundo ejercicio, correspondiente a las pruebas de idioma obligatorio e idioma voluntario, se celebró en la sede del INAP el día 8 de septiembre, teniendo lugar las lecturas de la traducción y del resumen y la prueba oral del idioma obligatorio entre el martes 11 de septiembre y el martes 2 de octubre.

El llamamiento de los candidatos respondió a la siguiente distribución:

- Se convocó a 8 opositores en la sesión de mañana y a 6 en sesión de tarde. En la sesión del viernes, las lecturas sólo tenían lugar durante la mañana.

En cuanto al idioma voluntario, la lectura de los ejercicios comenzó el martes 2 de octubre, en sesión de tarde y concluyó el jueves 4 de octubre, en sesión de mañana.

- Se convocó a 8 opositores en sesión de mañana y a 6 en sesión de tarde.

Las sesiones de mañana comenzaban a las 9:30 horas y las de tarde a las 16:30 horas en la Sala IV de Tribunales.

El Tribunal dictó Resolución el día 9 de octubre con los aspirantes que habían superado el segundo ejercicio del proceso selectivo, anunciando la fecha de inicio de la tercera prueba para el miércoles 17 de octubre de 2018.

### Tercer EJERCICIO

El tercer ejercicio, de carácter oral, se desarrolló entre el miércoles 17 de octubre y el martes 11 de diciembre, de acuerdo a la siguiente distribución:

- Se convocó a 3 opositores en la sesión de mañana, y a 2 en sesión de tarde.  
En la sesión del viernes, los exámenes sólo tenían lugar durante la mañana.

Las sesiones de mañana comenzaban a las 9:30 horas y las de tarde a las 16:30 horas en la Sala IV de Tribunales.

El Tribunal dictó el 13 de diciembre de 2018 la Resolución con los aspirantes que habían superado el tercer ejercicio, fijando la celebración de la última prueba para el martes 8 de enero de 2019 a las 16:00 horas en el Instituto Nacional de Administración Pública.

### Cuarto EJERCICIO

Una vez celebrado el ejercicio del caso práctico, se convocó a las lecturas, que se iniciaron el jueves 10 de enero, en sesión de tarde, en la sede del INAP, y concluyeron el miércoles 23 de enero.

El llamamiento de los candidatos respondió a la siguiente distribución:

- El jueves 10 de enero, se convocó a 1 opositor, y se celebró únicamente la sesión de tarde.
- El viernes 11 de enero, se convocó a 4 opositores, únicamente en sesión de mañana.
- El lunes 14 y el martes 15 de enero, se convocó a 5 opositores en sesión de mañana, y a 3 opositores en sesión de tarde.
- El miércoles 16 y el jueves 17 de enero, se convocó a 4 opositores en sesión de mañana, y a 3 opositores en sesión de tarde.
- El viernes 18 de enero, se convocó a 5 opositores en sesión de mañana.
- Del lunes 21 al miércoles 23 se convocó a 5 opositores en sesión de mañana y a 3 opositores en sesión de tarde, a excepción del miércoles 23 en sesión de tarde, que se convocó sólo a 1 opositor.

Las sesiones de mañana comenzaban a las 9:30 horas y las de tarde a las 16:30 horas en la Sala IV de Tribunales.

El 24 de enero el Tribunal dictó la Resolución de aprobados del cuarto ejercicio.



No se realizó fase de concurso, habida cuenta de que ningún aspirante del turno de promoción interna había superado la fase de oposición del proceso selectivo.

El siguiente cuadro recoge la cronología de cada una de las pruebas que conforman el proceso selectivo:

Ejercicio	Fecha de convocatoria	Fecha de realización	Fecha inicio lecturas/oral	Fecha final de lecturas/oral	Resolución aprobados
Primero	09/03/2018	14/04/2018	17/04/2018	20/07/2018	26/07/2018
Segundo obligatorio	26/07/2018	08/09/2018	11/09/2018	02/10/2018	09/10/2018
Segundo voluntario	26/07/2018	08/09/2018	02/10/2018	04/10/2018	09/10/2018
Tercero	09/10/2018	-	17/10/2018	11/12/2018	13/12/2018
Cuarto	13/12/2018	08/01/2019	10/01/2019	23/01/2019	24/01/2019

## FIN DEL PROCESO

Finalizada la fase de oposición, el 11 de febrero se hizo pública la relación definitiva de aspirantes que superaron la fase de oposición, por orden de puntuación alcanzada tras la suma de las calificaciones obtenidas en cada uno de los ejercicios.

En los supuestos de empate en las calificaciones de los opositores, se atendió a lo previsto en el último párrafo del punto 5 del apartado 1 del Anexo I de la convocatoria del proceso selectivo, de acuerdo con el cual *“En el caso de empate el orden se establecerá atendiendo a la mayor puntuación obtenida en el tercer, primer cuarto y segundo ejercicio, por este orden”*.

En el Boletín Oficial del Estado de 13 de febrero de 2019 se publicó la Resolución de 11 de febrero de 2019, de la Secretaría de Estado de Función Pública, por la que se publica la relación de aprobados de la fase de oposición del proceso selectivo para ingreso, por el sistema general de acceso libre y promoción interna, en el Cuerpo Superior de Administradores Civiles del Estado, convocado por Resolución de 8 de enero de 2018.

## **2. DATOS RELATIVOS A LOS CANDIDATOS PRESENTADOS Y APROBADOS**

Mediante Resolución de 9 de abril de 2018 del Instituto Nacional de Administración pública, se aprobaron las relaciones definitivas de admitidos y excluidos a las pruebas selectivas<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Modificada mediante Resolución de 11 de abril de 2018, del Instituto Nacional de Administración Pública, por la que se corrigen errores de la Resolución de 9 de abril de 2018, del Instituto Nacional de Administración Pública, por la que se aprueban las relaciones definitivas de admitidos y excluidos al proceso selectivo para ingreso, por el sistema general de acceso libre y promoción interna, en el Cuerpo Superior de Administradores Civiles del Estado, convocado por la Resolución de 8 de enero de 2018, de la Secretaría de Estado de Función Pública.

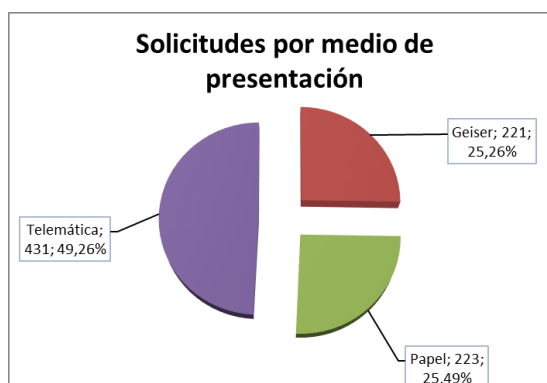


De acuerdo con esta relación, se contabilizaron los siguientes datos:

## 2.1. Datos relativos a las solicitudes presentadas

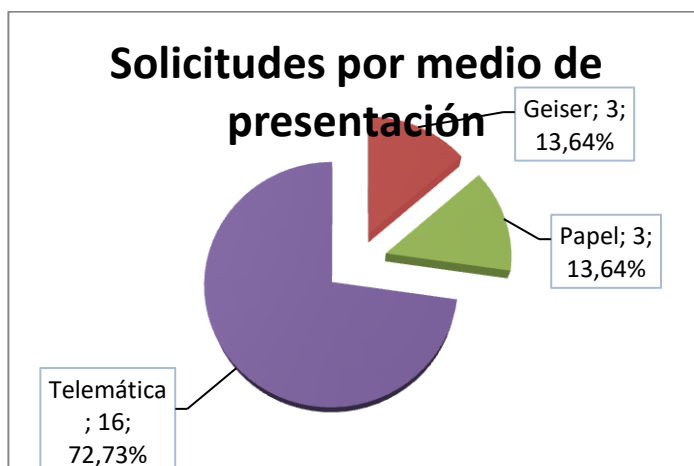
### Solicitudes según el medio de presentación (ingreso libre)

	Número de solicitudes
Geiser	221
Papel	223
Telemática	431
TOTAL	875



### Solicitudes según el medio de presentación (promoción interna)

	Número de solicitudes
Geiser	3
Papel	3
Telemática	16
TOTAL	22



### Solicitudes admitidas según la especialidad

Especialidad	Solicitudes admitidas
EE	32
EJ	408
ES	372
ET	23
Total INGRESO LIBRE	835



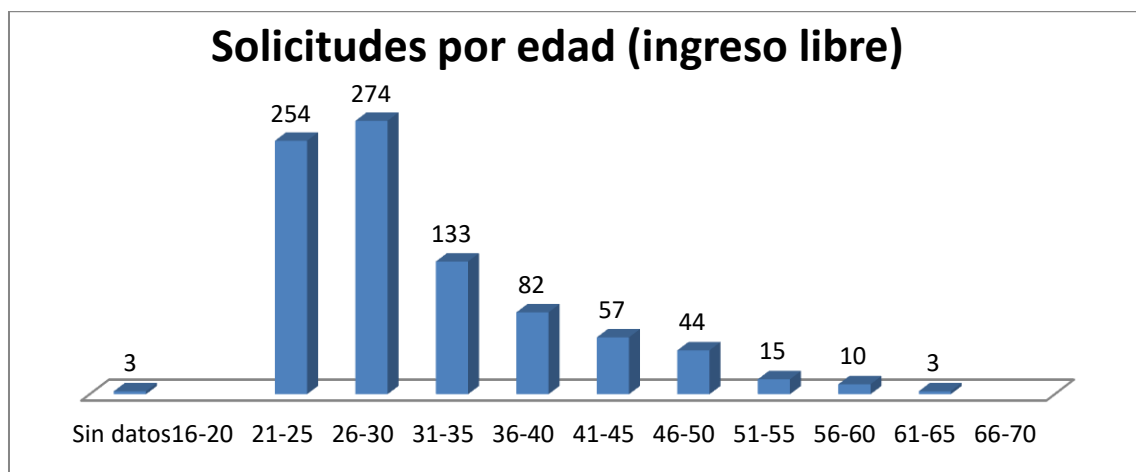
Especialidad	Solicitudes admitidas
EE	3
EJ	13
ES	3
ET	2
Total PROM. INTERNA	21

### Solicitudes inadmitidas según forma de acceso

Ingreso libre	Promoción interna	TOTAL
40	1	41

### Solicitudes según la edad (ingreso libre)

	Número de solicitudes
<i>Sin datos</i>	3
16-20	-
21-25	254
26-30	274
31-35	133
36-40	82
41-45	57
46-50	44
51-55	15
56-60	10
61-65	3
66-70	-
TOTAL	875

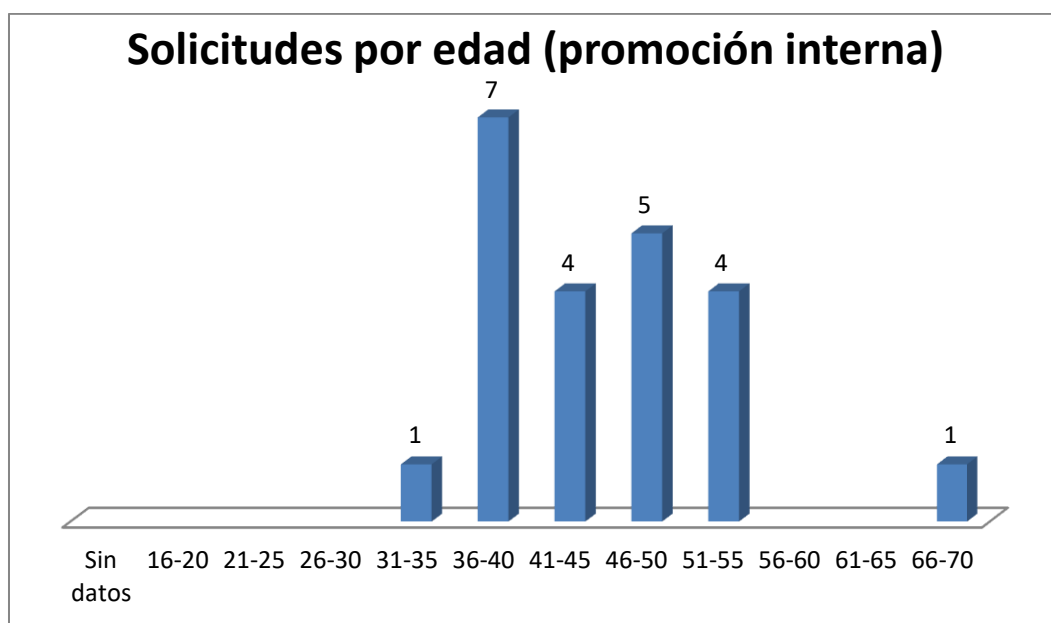






### Solicitudes según la edad (promoción interna)

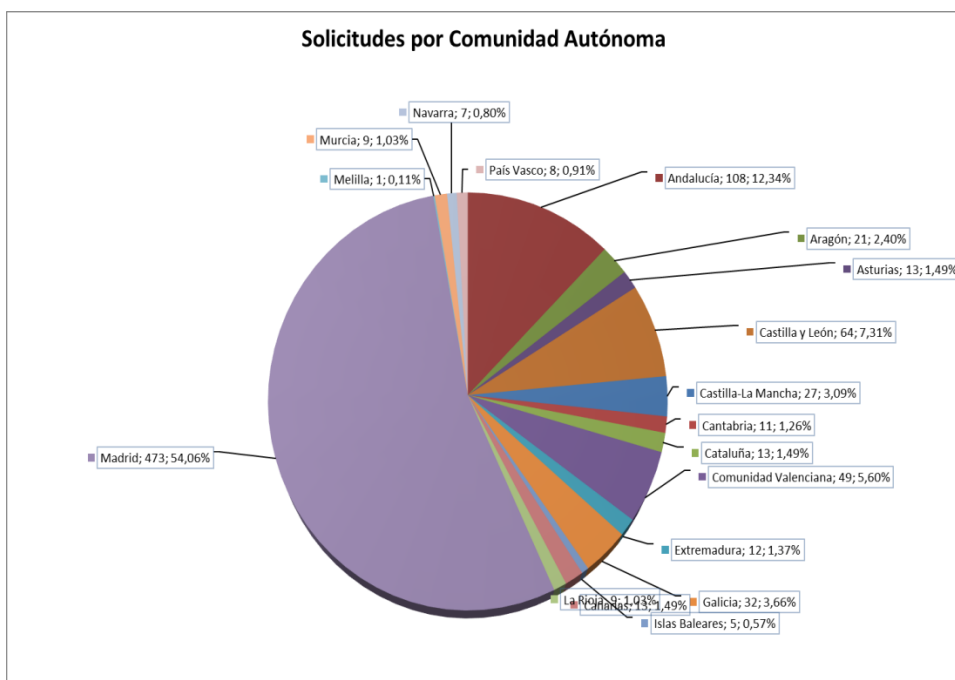
	Número de solicitudes
16-20	-
21-25	-
26-30	-
31-35	1
36-40	7
41-45	4
46-50	5
51-55	4
56-60	-
61-65	-
66-70	1
TOTAL	22





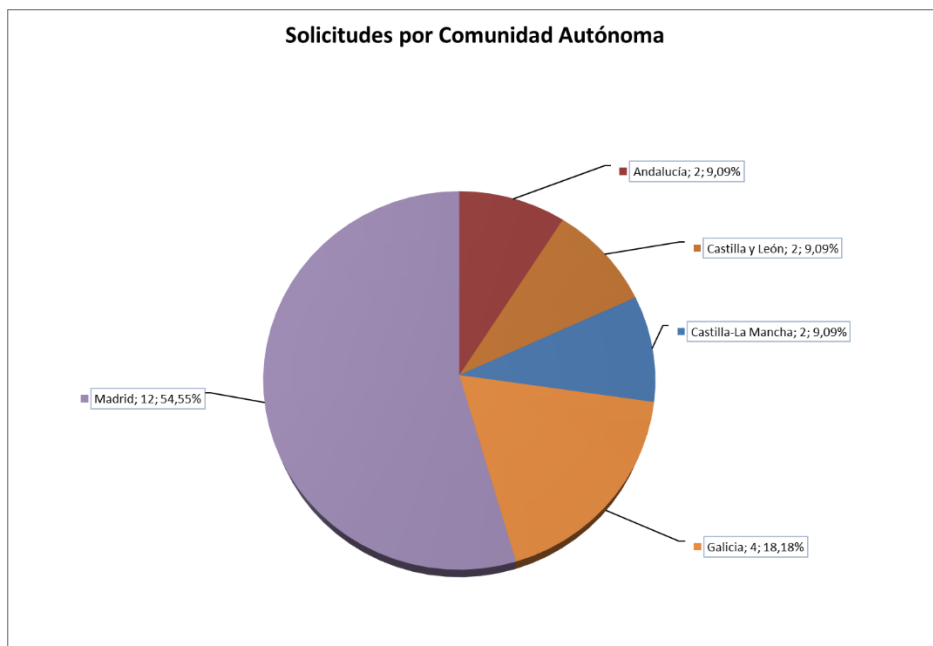
### Solicitudes según la comunidad autónoma de procedencia (ingreso libre)

Comunidad autónoma de procedencia	Número de solicitudes
Andalucía	108
Aragón	21
Asturias	13
Ceuta	-
Castilla y León	64
Castilla – La Mancha	27
Cantabria	11
Cataluña	13
Comunidad Valenciana	49
Extremadura	12
Islas Baleares	5
Canarias	13
Galicia	32
La Rioja	9
Madrid	473
Melilla	1
Murcia	9
Navarra	7
País Vasco	8
TOTAL	875



### Solicitudes según la comunidad autónoma de procedencia (promoción interna)

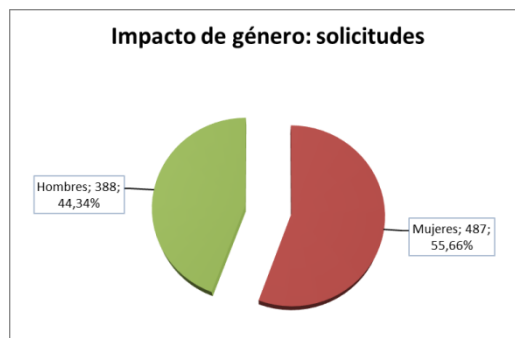
Comunidad autónoma de procedencia	Número de solicitudes
Andalucía	2
Aragón	-
Asturias	-
Ceuta	-
Castilla y León	2
Castilla – La Mancha	2
Cantabria	-
Cataluña	-
Comunidad Valenciana	-
Extremadura	-
Islas Baleares	-
Canarias	-
Galicia	4
La Rioja	-
Madrid	12
Melilla	-
Murcia	-
Navarra	-
País Vasco	-
TOTAL	22





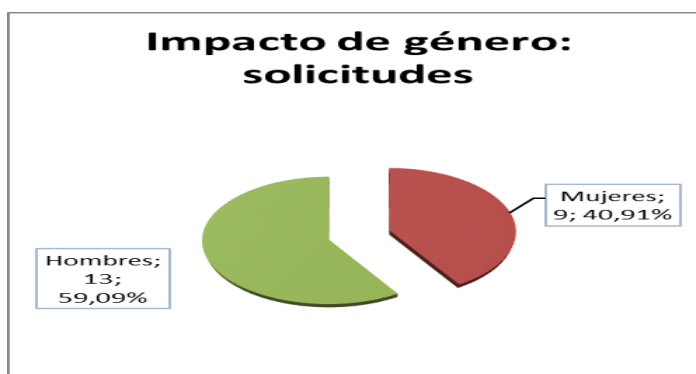
### Solicitudes según sexo (ingreso libre)

	Número de solicitudes
Hombres	388
Mujeres	487
<b>TOTAL</b>	<b>875</b>



### Solicitudes según sexo (promoción interna)

	Número de solicitudes
Hombres	13
Mujeres	9
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>



### Solicitudes CRD

	Solicitudes presentadas	Solicitudes admitidas
CRD	27	22

## 2.2. Datos sobre los aspirantes aprobados

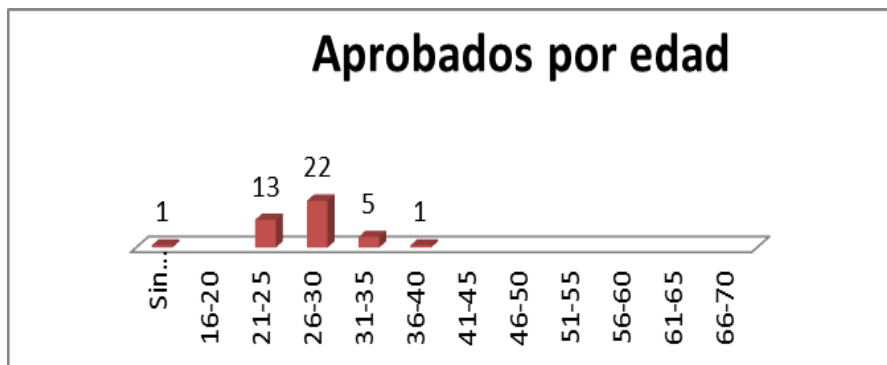
### Aprobados según la especialidad

Especialidad	Número de aprobados	Porcentaje
EE	1	2,38%
EJ	22	52,38%
ES	18	42,86%
ET	1	2,38%
<b>Total</b>	<b>42</b>	<b>100%</b>



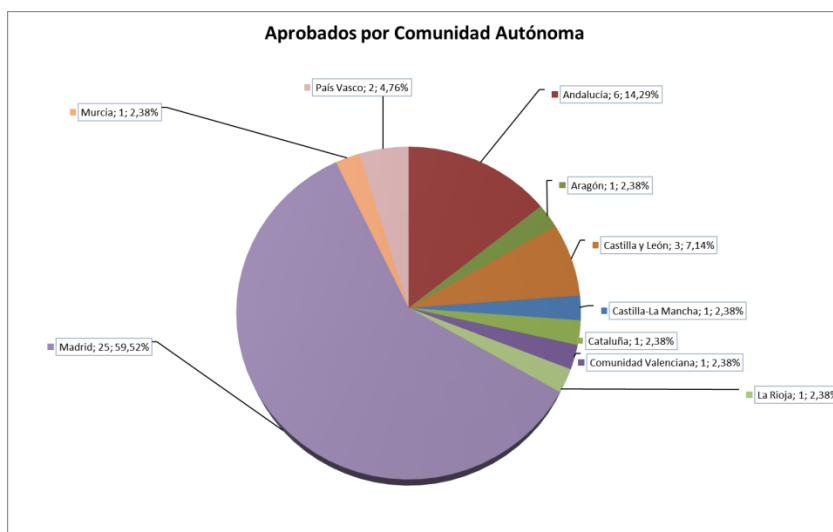
### Aprobados según la edad

	Número de aspirantes
<b>Sin datos</b>	1
<b>16-20</b>	-
<b>21-25</b>	13
<b>26-30</b>	22
<b>31-35</b>	5
<b>36-40</b>	1
<b>41-45</b>	-
<b>46-50</b>	-
<b>51-55</b>	-
<b>56-60</b>	-
<b>61-65</b>	-
<b>66-70</b>	-
<b>TOTAL</b>	42



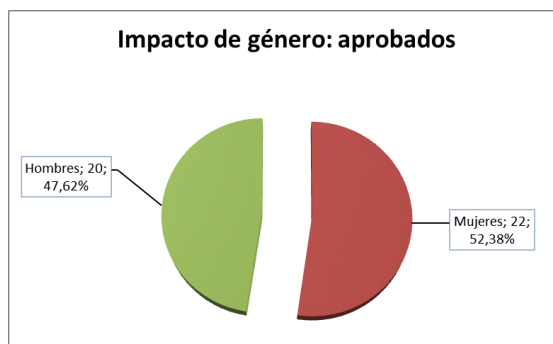
### Aprobados según la comunidad autónoma de procedencia

Comunidad autónoma de procedencia	Número de aprobados
<b>Andalucía</b>	6
<b>Aragón</b>	1
<b>Asturias</b>	
<b>Ceuta</b>	
<b>Castilla y León</b>	3
<b>Castilla – La Mancha</b>	1
<b>Cantabria</b>	
<b>Cataluña</b>	1
<b>Comunidad Valenciana</b>	1
<b>Extremadura</b>	
<b>Galicia</b>	
<b>Islas Baleares</b>	
<b>Canarias</b>	
<b>La Rioja</b>	1
<b>Madrid</b>	25
<b>Melilla</b>	
<b>Murcia</b>	1
<b>Navarra</b>	
<b>País Vasco</b>	2
<b>TOTAL</b>	42



### Aprobados según sexo

	Número de aprobados
<b>Hombres</b>	20
<b>Mujeres</b>	22





### Aprobados según el sistema de acceso

	Número de aprobados	Porcentaje
<b>Acceso General</b>	42	100%
<b>CRD</b>	0	-
<b>Promoción Interna</b>	0	-

### 2.3. Evolución numérica de los aspirantes en cada ejercicio

#### Datos generales del proceso

Ejercicio	Aspirantes convocados	Aspirantes presentados a la realización del ejercicio	Aspirantes presentados a la lectura	Aprobados <sup>2</sup>	Suspensos <sup>3</sup>
<b>1º</b>	856	678	608	200	408
<b>2º</b>	200	199	198	154	44
<b>3º</b>	154	135 <sup>4</sup>	-	62	73
<b>4º</b>	62	62	62	42	20

#### Resultados del primer ejercicio

	Aspirantes convocados	Aspirantes presentados a la realización del ejercicio	Aspirantes no presentados	Aspirantes presentados a la lectura	Aspirantes no presentados a la lectura <sup>5</sup>	Aprobados	Suspensos
<b>Acceso General</b>	813	648	165	583	65	196	387
<b>CRD</b>	22	13	9	12	1	2	10
<b>Promoción Interna</b>	21	17	4	13	4	2	11

	Aspirantes convocados	Aspirantes presentados a la realización del ejercicio	Aspirantes no presentados	Aspirantes presentados a la lectura	Aspirantes no presentados a la lectura	Aprobados	Suspensos
<b>EE</b>	35	15	20	14	1	5	9
<b>EJ</b>	421	328	93	287	41	97	190
<b>ES</b>	375	322	53	297	25	92	205
<b>ET</b>	25	13	12	10	3	6	4

<sup>2</sup> Entre los "aprobados" se han incluido también a los candidatos exentos de la realización del ejercicio correspondiente.

<sup>3</sup> Los no presentados no se han incluido entre los "suspensos".

<sup>4</sup> Se excluyen los opositores que se retiraron durante la realización del ejercicio y antes de la finalización del mismo.

<sup>5</sup> Entre los "aspirantes no presentados a la lectura" se incluyen tanto los candidatos que no se presentaron lectura, como los que se retiraron de la misma antes de su finalización.



## Resultados del segundo ejercicio

Resultados del idioma obligatorio: inglés y francés

- Inglés

	Aspirantes convocados	Aspirantes presentados a la realización del ejercicio	Aspirantes no presentados	Aspirantes presentados a la lectura	Aspirantes no presentados a la lectura	Aprobados	Suspensos
Acceso General	171	171	0	170	1	134	36
CRD	2	2	0	2	0	0	2
Promoción Interna	2	1	1	1	0	0	1
Total	175	174	1	173	1	134	39

	Aspirantes convocados	Aspirantes presentados a la realización del ejercicio	Aspirantes no presentados	Aspirantes presentados a la lectura	Aspirantes no presentados a la lectura	Aprobados	Suspensos
EE	5	5	0	5	0	3	2
EJ	83	82	1	82	0	64	18
ES	82	82	0	81	1	63	18
ET	5	5	0	5	0	4	1
Total	175	174	1	173	1	134	39

- Francés

	Aspirantes convocados	Aspirantes presentados a la realización del ejercicio	Aspirantes no presentados	Aspirantes presentados a la lectura	Aspirantes no presentados a la lectura	Aprobados	Suspensos
EE	-	-	-	-	-	-	-
EJ	14	14	0	14	0	9	5
ES	10	10	0	10	0	10	0
ET	1	1	0	1	0	1	0
Total	25	25	0	25	0	20	5



Resultados del idioma voluntario: alemán, francés e inglés

- Alemán

	Aspirantes convocados	Aspirantes presentados a la realización del ejercicio	Aspirantes no presentados	Aspirantes presentados a la lectura	Aspirantes no presentados a la lectura	Aprobados	Suspensos
EE	-	-	-	-	-	-	-
EJ	5	4	1	4	0	3	1
ES	1	0	1	-	-	-	-
ET	-	-	-	-	-	-	-
Total	6	4	2	4	0	3	1

- Francés

	Aspirantes convocados	Aspirantes presentados a la realización del ejercicio	Aspirantes no presentados	Aspirantes presentados a la lectura	Aspirantes no presentados a la lectura	Aprobados	Suspensos
EE	-	-	-	-	-	-	-
EJ	8	5	3	4	1	1	3
ES	15	12	3	11	1	7	4
ET	1	0	1	-	-	-	-
Total	24	17	7	15	2	8	7

- Inglés

	Aspirantes convocados	Aspirantes presentados a la realización del ejercicio	Aspirantes no presentados	Aspirantes presentados a la lectura	Aspirantes no presentados a la lectura	Aprobados	Suspensos
EE	-	-	-	-	-	-	-
EJ	4	4	0	3	1	3	0
ES	3	3	0	3	0	2	1
ET	1	0	1	-	-	-	-
Total	8	7	1	6	1	5	1



Resultados finales del segundo ejercicio (idioma obligatorio)

	Aspirantes convocados	Aspirantes presentados a la realización del ejercicio	Aspirantes no presentados	Aspirantes presentados a la lectura	Aspirantes no presentados a la lectura	Aprobados	Suspensos
Ingreso libre	196	196	0	195	1	154	41
CRD	2	2	0	2	0	0	2
Promoción Interna	2	1	1	1	0	0	1
<b>Total</b>	200	199	1	198	1	154	44

Resultados del tercer ejercicio<sup>6</sup>

	Aspirantes convocados	Aspirantes presentados a la realización del ejercicio	Aspirantes no presentados	Aspirantes que finalizaron el ejercicio	Aspirantes retirados durante el ejercicio	Aprobados	Suspensos
EE	3	3	0	3	0	1	2
EJ	73	72	1	65	7	34	31
ES	73	71	2	63	8	26	37
ET	5	5	0	4	1	1	3
<b>Total</b>	154	151	3	135	16	62	73

Resultados del cuarto ejercicio

	Aspirantes convocados	Aspirantes presentados a la realización del ejercicio	Aspirantes no presentados	Aspirantes presentados a la lectura	Aspirantes no presentados a la lectura	Aprobados	Suspensos
EE	1	1	0	1	0	1	0
EJ	34	34	0	34	0	22	12
ES	26	26	0	26	0	18	8
ET	1	1	0	1	0	1	0
<b>Total</b>	62	62	0	62	0	42	20

<sup>6</sup> No se incluyen más estadísticas relativas a los aspirantes de CRD ni de Promoción interna a partir del tercer ejercicio porque desde la finalización del segundo no quedaron más candidatos.



### 3. CONTENIDO DE LOS EJERCICIOS: PRIMERO, SEGUNDO Y CUARTO

#### PRIMER EJERCICIO

Los enunciados propuestos figuran en el Anexo I de este informe.

La elección de los temas fue acordada por el Tribunal en la sesión de la mañana del día 14 de abril de 2018, fecha de convocatoria de los aspirantes para la celebración del primer ejercicio.

#### SEGUNDO EJERCICIO

Los textos propuestos se adjuntan en el Anexo II de este informe.

Para su elaboración, el Tribunal designó como expertos especialistas a funcionarios del Cuerpo de Traductores e Intérpretes del Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación. En concreto, se solicitó la asistencia de cuatro especialistas para inglés, dos para francés y uno para alemán. Su papel consistió en colaborar en la preparación, la celebración y la valoración de la prueba.

La elección de los textos objeto del ejercicio se llevó a cabo en la mañana del 8 de septiembre de 2018, fecha de celebración del segundo ejercicio.

#### CUARTO EJERCICIO

Los supuestos prácticos se recogen en el Anexo III de este informe.

Los casos fueron redactados por los especialistas que conformaron el Tribunal y expuestos al resto de los miembros en la sesión del Tribunal celebrada el día 8 de enero de 2019, fecha de convocatoria para la realización del último ejercicio del proceso.

En la especialidad de Económicas se proporcionó a los opositores, como anexo, parte del Presupuesto del Ministerio de Justicia de 2018.

En la especialidad de Jurídicas, los opositores tuvieron acceso al Código de la Función Pública y a la Ley 47/2003, de 26 de noviembre, General Presupuestaria.

En la especialidad de Sociales, los opositores pudieron consultar el Código de la Función Pública.

Por último, en la especialidad de Técnicas, se proporcionó a los opositores acceso a la siguiente documentación:

- Real Decreto 7/1997, de 10 de enero, de estructura orgánica y funciones del Instituto de la Cinematografía y de las Artes Audiovisuales.



MINISTERIO  
DE POLÍTICA TERRITORIAL  
Y FUNCIÓN PÚBLICA

INSTITUTO NACIONAL DE  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA  
TRIBUNAL DE LAS LII PRUEBAS  
SELECTIVAS DE ACCESO AL CUERPO  
SUPERIOR DE ADMINISTRADORES  
CIVILES DEL ESTADO

- Real Decreto 164/2002, de 8 de febrero, por el que se aprueba el Estatuto de la entidad pública empresarial Red.es.
- Ley 8/1989, de 13 de abril, de Tasas y Precios Públicos.
- Ley 40/2015, de 1 de octubre, de Régimen Jurídico del Sector Público.
- Ley 7/1991, de 21 de marzo, por la que se crea el Instituto Cervantes.
- Ley Orgánica 3/2018, de 5 de diciembre, de Protección de Datos Personales y garantía de los derechos digitales.
- Catálogo de Servicios de Administración Digital de la Secretaría General de Administración Digital.



## ANEXO I

### ENUNCIADOS PROPUESTOS EN EL PRIMER EJERCICIO

#### Comunes:

- 25 años de Mercado Único Europeo. Balance, situación y perspectivas de futuro.
- El medio ambiente como patrimonio colectivo y derecho individual. Retos económicos, políticos y sociales para su disfrute y conservación.

#### Económicas:

- La financiación de las pensiones públicas en España: sostenibilidad del sistema actual a largo plazo y alternativas de reforma.
- La digitalización de la economía: principales vectores de cambio, impacto y desafíos futuros.

#### Jurídicas:

- El derecho a la intimidad y la protección de los datos de carácter personal. Retos actuales y perspectivas de futuro para las Administraciones Públicas.
- El modelo español de justicia constitucional. Ámbitos de actuación y relación con los poderes del Estado.

#### Sociales:

- Los cambios en los procesos de socialización en el siglo XXI y sus consecuencias. Especial referencia al papel de las redes sociales.
- Los mecanismos de defensa de la soberanía en las democracias del siglo XXI. Especial referencia a España.

#### Técnicas:

- El *Blockchain* como nuevo paradigma de gestión de la información: amenazas y oportunidades. Posible aplicación a las Administraciones Públicas.
- La utilización del puesto de trabajo a distancia en las Administraciones Públicas. Repercusiones en la organización, la gestión, la seguridad y la productividad.



## ANEXO II

### TEXTOS PROPUESTOS EN EL SEGUNDO EJERCICIO

#### 1 – IDIOMA OBLIGATORIO: INGLÉS

##### a) TRADUCCIÓN

### Will a flurry of diplomacy help Israel and the Palestinians?

Diplomats often lament that the Israelis and Palestinians are not talking. You wouldn't know it from the crowd of diplomats and spies parading around the region this summer. They shuttle between Jerusalem, Ramallah and Gaza, and Arab capitals from Cairo to the Gulf, for three tracks of negotiations. One is meant to avert a war between Israel and Hamas, the militant Islamist group that runs Gaza. A second aims to reconcile Hamas with its rival, Fatah, which governs the West Bank. And then there is Donald Trump's pursuit of "the ultimate deal" between the Israelis and Palestinians. Yet when all the gabbing is done, the result will probably look much like the status quo.

The truce talks involving Israel and Hamas are the most urgent. The two sides are closer to war than at any time since their last conflict in 2014. Tensions started to rise in March, when activists in Gaza organised protests over the decade-long blockade of the strip by Israel and Egypt. At their peak, tens of thousands of people took part. Israeli troops killed more than 50 of them on a single day in May. Hamas stopped encouraging the protests, fearing they would get out of hand.

So Israel and Hamas are talking indirectly about a longer-term deal. Even this narrow truce is a political liability for the Israeli prime minister, Binyamin Netanyahu, who may call a snap election by spring. His right-wing supporters are furious that Israel is negotiating under duress. A recent poll found that just 28% of voters in his Likud party support a deal with Hamas; 41% oppose it.

The Palestinian president, Mahmoud Abbas, is also unhappy. His aides have been meeting Hamas officials in Cairo to discuss a deal that would see Hamas relinquish its control of Gaza. They signed a similar agreement in October. It was never implemented. Hamas gave up the bureaucracy, handing Fatah the thankless task of providing public services in Gaza. But it refused to disarm its militias. Last year Mr Abbas slapped his own sanctions on Gaza to exert pressure on Hamas. Strange as it may seem, Israel is now urging him to lift the measures, fearing they will complicate its own efforts to make a deal with the group.

Veteran negotiators often treat the conflict as a problem of communication. If the parties would only come back to the table, they could make a deal. But those parties have talked for decades. Any Israeli or Palestinian can recite the details of a two-state solution. Hamas and Fatah have produced many reconciliation agreements. The issue is not a lack of talking. It is a lack of trust.



A deal between Israel and Hamas might bring quiet to the border. It will also leave Mr Abbas weaker, and Hamas less inclined to a real reconciliation. Mr Trump has squandered whatever goodwill he had among the Palestinians. Even allied Arab states like Jordan are angry with him. If he does unveil a peace plan, it will enjoy little support. A poll published on August 13th found that just 43% of Palestinians and Israeli Jews back a two-state solution, the lowest figure in nearly two decades. Twenty-five years after the Oslo accords, which were meant to end the conflict, it is a struggle just to stop things getting worse.

## **b) RESUMEN/COMPRENSIÓN ORAL**

### **The new geography of innovation - Why startups are leaving Silicon Valley**

“LIKE Florence in the Renaissance.” That is a common description of what it is like to live in Silicon Valley. America’s technology capital has an outsize influence on the world’s economy, stockmarkets and culture. This small portion of land running from San Jose to San Francisco is home to three of the world’s five most valuable companies. Giants such as Apple, Facebook and Google all claim Silicon Valley as their birthplace and home. The Bay Area has the 19th-largest economy in the world, ranking above Switzerland and Saudi Arabia.

The Valley is not just a place. It is also an idea. It has been a byword for innovation and ingenuity for 80 years now. It has been at the centre of several cycles of destruction and regeneration. Some of its inventions have been ludicrous: internet-connected teapots, or an app that sold people coins to use at laundromats. But others are world-beaters: microprocessor chips, databases and smartphones.

Its combination of engineering expertise, thriving business networks, deep pools of capital, strong universities and a risk-taking culture have made the Valley impossible to clone, despite many attempts to do so. There is no credible rival for its position as the world’s pre-eminent innovation hub. But there are signs that the Valley’s influence is peaking. If that were simply a symptom of much greater innovation elsewhere, it would be cause for cheer. The truth is unhappier.

First, the evidence that something is changing. Last year more Americans left the county of San Francisco than arrived. According to a recent survey, 46% of respondents say they plan to leave the Bay Area in the next few years, up from 34% in 2016. Many startups are branching out into new places.

The reasons for this shift are manifold, but chief among them is the sheer expense of the Valley. The cost of living is among the highest in the world. One founder reckons young startups pay at least four times more to operate in the Bay Area than in most other American cities. New technologies offer lower margins than internet services, making it more important for startups in these emerging fields to husband their cash.

Other cities are rising in relative importance as a result. A non-profit group that tracks entrepreneurship now ranks the Miami area first for startup activity in America, based on the density of startups and new entrepreneurs. People are moving to Los Angeles, which has a vibrant tech scene. New York has become a hub for media startups and London for fintech. None of these places can match the Valley on its own; between them, they point to a world in which innovation is more distributed.

If great ideas can bubble up in more places, that has to be welcome. There are some reasons to think the playing-field for innovation is indeed being levelled up. Capital is becoming more widely available: tech investors increasingly search the world, not just California, for hot ideas. There is less reason than ever for a single region to be the epicentre of technology. Thanks to the tools that the Valley's own firms have produced, from smartphones to video calls to messaging apps, teams can work effectively from different offices and places. A more even distribution of wealth may be one result, greater diversity of thought another.

The problem is that the wider playing-field for innovation is also being levelled down. One issue is the dominance of the tech giants. Startups, particularly those in the consumer-internet business, increasingly struggle to attract capital in the shadow of Apple and Facebook. Facebook pays its employees so generously that startups can struggle to attract talent. When the chances of startup success are even less certain and the payoffs not so very different from a steady job at one of the giants, dynamism suffers—and not just in the Valley. It is a similar story in China.

The second way in which innovation is being levelled down is by increasingly unfriendly policies in the West. Rising anti-immigrant sentiment and tighter visa regimes of the sort introduced by President Donald Trump have economy-wide effects: foreign entrepreneurs create around 25% of new companies in America. Silicon Valley first bloomed, in large part, because of government largesse. But state spending on public universities throughout America and Europe has fallen since the financial crisis of 2007-08. Funding for basic research is inadequate and heading in the wrong direction.

If Silicon Valley's relative decline heralded the rise of a global web of thriving, rival tech hubs, that would be worth celebrating. Unfortunately, the Valley's peak looks more like a warning that innovation everywhere is becoming harder.

*(The Economist, 2018)*

## 2 – IDIOMA OBLIGATORIO: FRANCÉS

### a) TRADUCCIÓN

## GROSSE FATIGUE CHEZ TESLA

Pour une fois, Elon Musk n'avait pas passé la nuit recroquevillé dans un sac de couchage à même le sol d'un bureau de l'usine Tesla de Fremont (Californie), afin de tenter de trouver le sommeil entre deux réunions sans fin. Ce 7 août, le PDG du constructeur de voitures électriques s'était réveillé dans sa somptueuse villa de Bel Air avant de sauter au volant de sa Tesla S, l'un de ses fameux bolides. Direction l'aéroport, où un jet l'attendait pour s'envoler vers son usine géante de batteries située dans le Nevada.

On a beau avoir la vie de James Bond, se servir de son smartphone en conduisant n'est jamais prudent. Pourtant, dans un geste compulsif, M. Musk n'a pas pu s'empêcher de tweeter d'un œil distrait que Tesla allait quitter la Bourse, assurant que le financement de l'opération était « assuré ». Il a même été jusqu'à annoncer que les actionnaires se verraient offrir 420 dollars par titre, enclenchant son envolée.

Un mois plus tard, on réalise qu'il ne s'agit que d'une nouvelle embardée de la part de l'imprévisible entrepreneur. Rien n'est sécurisé. Ni les montants, ni l'identité des investisseurs susceptibles de participer à l'opération et, encore moins, la communication financière, qui lui vaut aujourd'hui d'être dans le collimateur du gendarme de la Bourse américaine pour manipulation de cours.

Alors que le projet a été finalement abandonné le 24 août, M. Musk donne l'impression d'un entrepreneur aux abois, qui multiplie les faux pas sans parvenir à convaincre que Tesla est enfin devenu un industriel, capable de fabriquer des voitures à grande échelle et surtout de gagner de l'argent, ce qui n'est jamais arrivé depuis la création de la société en 2003.

Au cours du premier semestre, celle-ci a continué à en perdre, au rythme de 250 millions de dollars par mois, tandis que le PDG tente vainement de bricoler pour

atteindre une production de 5 000 véhicules par semaine. Un objectif vital pour continuer à bercer d'illusions les investisseurs. Mais, malgré les tentes installées à l'extérieur de l'usine pour abriter une troisième ligne de production, malgré les nuits blanches de M. Musk, qui n'a jamais pris plus d'une semaine de vacances depuis des années, le casse-tête n'est toujours pas résolu. Pourtant, en 2006, lorsque GM et Toyota exploitaient le site de Fremont, ils produisaient deux fois plus de voitures avec moins d'employés.

Visiblement, il est plus facile de faire décoller une fusée et envoyer à son bord une Tesla sur Mars, que de fabriquer celle-ci en grande série. Personne n'a jamais contesté l'audace de M. Musk, ses talents de visionnaire, son brio pour avoir su installer une marque haut de gamme en quelques années, mais tout cela n'autorisait pas à s'affranchir d'un certain nombre de prérequis. Et dans l'industrie automobile, ils sont nombreux.

Face à ces excès de rock star, le cercle des fans se réduit. Près de 25 % des clients qui avaient pré-réservé une Model 3 se seraient désistés. Certains administrateurs poussent pour que le PDG prenne du recul, tandis qu'un tiers des actionnaires est composé de « vendeurs à découvert », qui spéculent sur l'échec de l'entreprise. C'est sans doute cette pression qui l'a poussé à précipiter ce projet de retrait de la cote. « Pourquoi je le regretterais ? », s'interroge-t-il dans le New York Times, tout en reconnaissant être sous psychotropes, au milieu d'une confession dérangeante (au regard des enjeux financiers) sur sa fragilité psychologique actuelle. La bonne question n'est-elle pas plutôt de se demander si Tesla vaut vraiment 70 milliards de dollars ?

## **b) RESUMEN/COMPRENSIÓN ORAL**

### **LE TRAFIC FRUCTUEUX DES PASSEURS**

On connaît les photos de ces hommes et de ces femmes débarquant sur des plages européennes, engoncés dans leurs gilets de sauvetage orange, tentant à tout prix de maintenir la tête hors de l'eau. Impossible également d'oublier l'image du corps sans vie du petit Aylan, échoué sur une plage, devenu en 2016 le symbole du drame des migrants.



Ce que l'on sait moins c'est que le « business » des passeurs rapporte beaucoup d'argent. En 2016, au moins 2,5 millions de migrants seraient passés entre les mains de trafiquants. Neuf personnes sur dix cherchant à rallier l'Europe depuis l'Afrique du Nord ou la Turquie recourent à un passeur. Selon une étude effectuée par l'Office des Nations Unies contre la drogue et le crime (l'ONUDC), le trafic de migrants a rapporté, en 2016, entre 5 et 6 milliards d'euros (c'est-à-dire, l'équivalent de ce que l'Union européenne a dépensé la même année dans l'aide humanitaire) – des chiffres qui sont avancés par l'Office des Nations Unies avec toutes les réserves qu'impose la difficulté d'évaluer une activité criminelle. Il n'en reste pas moins qu'il y a là de quoi faire fructifier les affaires des contrebandiers.

### **D'où provient cet argent ?**

Directement des poches des migrants qui paient des criminels pour voyager illégalement. Le tarif varie en fonction de la distance à parcourir, du nombre de frontières à traverser, des moyens de transport utilisés, de la nécessité, ou non, de produire de faux papiers.

Selon les estimations de l'agence des Nations Unies, ce sont les passages vers l'Amérique du Nord qui rapportent le plus. En 2016, jusqu'à 820 000 personnes ont traversé la frontière illégalement, versant plus de 3 milliards d'euros aux trafiquants. Viennent ensuite les trois routes de la Méditerranée vers l'Union européenne. Quelque 400 000 personnes ont entrepris ce voyage en 2016, rapportant près de 300 millions d'euros aux passeurs.

Pour atteindre l'Europe de l'Ouest, un Afghan peut dépenser entre 8 000 et 12 000 €.

### **Quelles sont les destinations de choix ?**

Sans surprise, l'Europe est une des destinations principales des migrants. Les pays d'origine varient, mais l'ONUDC parvient à chiffrer certains flux. Les migrants qui arrivent en Italie sont originaires à 89 % d'Afrique, de l'Ouest principalement. 94 % de ceux qui atteignent l'Espagne sont également originaires d'Afrique, de l'Ouest et du Nord.

En revanche, 85% de migrants arrivant en Grèce sont des Afghans, des Syriens et des personnes originaires des pays du Moyen-Orient.

### **Qu'en est-il de l'Amérique du Nord ?**

Le nord de l'Amérique et plus particulièrement les États-Unis accueillent d'importants flux de migrants. Comme l'actualité nous l'a tristement rappelé récemment, des milliers de citoyens de pays d'Amérique centrale et de Mexicains traversent chaque année la frontière qui sépare les États-Unis du Mexique. Les autorités peinent cependant à quantifier les flux. Ce que l'on sait c'est qu'en 2016, 2 404 personnes ont été

condamnées pour avoir fait passer des migrants aux États-Unis. 65 d'entre eux ont été condamnés pour avoir fait passer au moins 100 personnes.

Derrière ces chiffres se cachent une réalité dramatique car ces voyages tournent bien souvent à la tragédie.

Première cause : les conditions de voyage difficiles. Plus de 8000 décès de migrants ont été recensés en 2016. Près de la moitié de ces victimes (46 % pour être précis) sont mortes noyées en traversant la Méditerranée. Les passages méditerranéens sont les plus mortels. L'un d'entre eux force notamment les migrants à parcourir 300 kilomètres en haute mer sur des embarcations précaires.

Deuxième cause : la cruauté des passeurs. L'Office des Nations Unies décrit le sort de certaines personnes poussées à l'eau par les trafiquants qui espèrent ainsi échapper aux garde-côtes.

Le drame des personnes enfermées dans des remorques sans ventilation, ni eau ou nourriture pendant des jours est également connu.

Meurtre, extorsion, torture, demande de rançon, traite d'être humain, violences sexuelles sont également le lot des migrants, d'où qu'ils viennent.

En 2017, 382 migrants sont décédés de la main des hommes, soit 6 % des décès.

### **Qui sont les passeurs et comment-recrutent-ils ?**

Les passeurs sont le plus souvent des hommes. Certains gagnent modestement leur vie (de simples pêcheurs qui louent leur bateau), d'autres, membres d'organisations et de mafias font d'importants profits. Souvent le passeur a la même origine que ses victimes, il parle la même langue, ce qui lui permet de gagner leur confiance. Le recrutement des futurs « clients » se fait dans les camps de réfugiés ou dans les quartiers pauvres, mais aussi à travers les réseaux sociaux : Facebook, Skype ou WhatsApp sont devenus des indispensables du contrebandier.

Les réseaux sociaux sont notamment utilisés par les passeurs pour leur publicité. Sur Facebook, les trafiquants présentent leurs offres, détaillent les prix et les modalités de paiement. Parfois, ils se font passer pour des ONG ou des agences de voyages européennes et promettent des passages en toute sécurité. Ce qui est un leurre, bien entendu. Nous avons tous à l'esprit les images que diffusent les chaînes de télévision, des images de corps sans vie pêchés dans les eaux de la Méditerranée. Reste que, malgré les nombreux naufrages, la grande majorité des candidats à l'exil atteignent leur destination.

D'après un article paru dans *Le Parisien* le 10 juillet 2018



### 3 – IDIOMA VOLUNTARIO: ALEMÁN

#### a) TRADUCCIÓN

## 90 Jahre Antibiotika - eine Wunderwaffe wird schwächer

Krebstherapien, Kniegelenkersatz, eine neue Niere - was für Millionen Patienten weltweit selbstverständlich scheint, wäre ohne die Entdeckung von Antibiotika vor 90 Jahren weitaus riskanter.

Mit solchen Substanzen werden lebensgefährliche Bakterien, die sich bei Eingriffen verbreiten können, in Schach gehalten. "Zweifellos eine der wichtigsten Entdeckungen der Medizingeschichte", sagt Marc Sprenger von der Weltgesundheitsorganisation (WHO) in Genf.

Seit einigen Jahren aber schlagen Gesundheitsexperten Alarm, weil die Waffe gegen tödliche Infektionen stumpf zu werden droht. Die Zahl der Resistenzen gegen Antibiotika wächst rasant, viele Bakterien lassen sich nicht mehr kleinkriegen - und Schuld daran ist zum großen Teil der Mensch selbst. Was passiert, wenn die Länder das Problem nicht bald in den Griff bekommen?

"Im schlimmsten Fall sterben Menschen wieder an einfachen Infektionen etwa der Blase oder an Lungenentzündung oder Sepsis, weil die Medikamente nicht wirken", sagt Sprenger, der die WHO-Abteilung für den Kampf gegen Antibiotikaresistenzen leitet.

Rückblende. 1928, als einfache Wundinfektionen oder Diphtherie, Lungenentzündung und Tuberkulose für Patienten oft ein Todesurteil waren: Ein schottischer Bakterienforscher merkt nach der Rückkehr aus dem Urlaub, dass sich auf einer Bakterienkultur in seinem Labor ein Schimmelpilz gebildet und die Bakterien vernichtet hat. Der Pilz heißt Penicillium. Alexander Fleming (1881-1955) ist sich seiner bahnbrechenden Entdeckung sofort bewusst. Es dauert aber noch 14 Jahre, bis das erste Penicillin auf den Markt kommt. Fleming erhält 1945 den Medizinnobelpreis.

Nach dem Penicillin werden weitere gegen Bakterien wirkende Verbindungen gefunden. Doch Bakterien entwickeln auf uralten und natürlichen Wegen Überlebensstrategien gegen Substanzen, die ihnen schaden. Sie werden resistent. Aber auch Ärzte, Patienten und Bauern tragen zu dem Problem bei. Bauern, weil sie Antibiotika lange flächendeckend in der Massentierhaltung eingesetzt haben und teils noch einsetzen, um ihre in der Enge anfälligeren Tiere vor Seuchen zu schützen. Die Antibiotika gelangen über das Fleisch in die Nahrungskette des Menschen und erlauben es Bakterien, sich daran zu gewöhnen.

Bei Ärzten und Patienten liegt die Sache anders. "Es ist ein kulturelles Phänomen", sagt Sprenger. "Auch, wenn viele Infektionen eigentlich nach ein paar Tagen von selbst weggehen, verlangen Patienten oft nach Antibiotika und Ärzte sind zu schnell dabei, ihre Wünsche zu erfüllen." Während ein Arzt in Westeuropa Patienten inzwischen oft beruhigen und auch mit Hausmitteln



nach Hause schicken könne, verlangten Patienten in ärmeren Ländern, die für einen Arztbesuch aus eigener Tasche bezahlen, häufig nach Medikamenten.

Schon innerhalb der EU sind die Unterschiede drastisch: In Süd- und Mitteleuropa - etwa Spanien, Italien, Griechenland, Ungarn, Rumänien, Polen - sind teils schon weit über 50 Prozent bestimmter Bakteriengruppen gegen einzelne Antibiotika resistent. In Deutschland, den Niederlanden und Skandinavien sind es meist deutlich unter zehn Prozent. In Griechenland und Zypern liegt der Verbrauch von Antibiotika pro 1000 Einwohnern etwa doppelt so hoch wie in Deutschland.

"Wir brauchen starke Gesundheitssysteme, damit Antibiotika nur über Ärzte nach Abklärung der Notwendigkeit ausgegeben werden", sagt Sprenger. Dabei müssten reiche Länder die ärmeren unterstützen. Die WHO verstärke Aufklärungskampagnen für Ärzte und Patienten. In Indien und China, wo viele der Antibiotika hergestellt werden, seien Rückstände aus Fabriken teils in die Umwelt gelangt. Inzwischen seien sich die Länder des Problems bewusst und kümmerten sich.

## **b) RESUMEN/COMPRESIÓN ORAL**

20 Jahre Google / Fenster zur Welt

An einem sonnigen Morgen im August 1998, auf einer Veranda im kalifornischen Palo Alto, wettet ein Mann auf eine Idee, die die Welt verändern wird. Andy Bechtolsheim, erfolgreicher Unternehmer und Investor, hat sich zu einem Treffen mit zwei Studenten überreden lassen. Für die ist es eine große Sache, Bechtolsheim ist schon damals eine Legende im Silicon Valley. Auf ihrem Laptop zeigen sie ihm, woran sie seit zwei Jahren arbeiten. Nach zehn Minuten unterbricht Bechtolsheim sie. Der nächste Termin. Bevor er geht, schreibt er den Studenten einen Scheck über 100 000 Dollar.

Die Namen der Studenten: Larry Page und Sergey Brin. Der Name, den Bechtolsheim auf den Scheck schrieb: Google.

Page und Brin sollten in wenigen Jahren eines der mächtigsten Unternehmen aufbauen, die es jemals gab, eines, dessen Name heute als Verb in jedem Wörterbuch steht. Jeden Tag beantwortet die Seite 5,5 Milliarden Fragen.

Seit es Menschen gibt, mussten sie mit Mysterien und Unkenntnis leben. Google hat eine Welt erschaffen, in der jedes Wissen verfügbar ist. Jederzeit, an jedem Ort.

Keine andere Institution genießt so ein Vertrauen, dass ihr alle Fragen und damit ja auch Ängste anvertraut werden. Google-Nutzer haben keine Scheu vor dummen Fragen ("Was ist Brexit?"), vor großen Fragen ("Was ist der Sinn des Lebens?"), vor Trivialitäten ("beste Wurst in Nürnberg?") oder davor, größte Intimitäten zu offenbaren ("Ist das normal?").



Die Seite: weiß, der bunte Google-Schriftzug, ein Suchfenster. "Search the Web". Ein Versprechen, das heute selbstverständlich erscheint, damals war es eine Erweckung: Hier ist das Wissen, sagt die Seite. Keine Tricks, nur Wissen.

Ihre Suchmaschine war für Page und Brin noch ein Uni-Projekt, da gingen die Nutzerzahlen schon durch die Decke. Die beiden stellten ihre Ecke des Gemeinschaftsbüros mit Servern voll, dann das Wohnzimmer des einen, dann das andere und ja, dieser Gründungsmythos stimmt, die Server hielten sie mit Legosteinen zusammen. Und sie zapften heimlich die Hauptstromleitung der Uni an.

Page und Brin hatten die goldene Formel entdeckt, eben die "beste Idee aller Zeiten". Als Kinder von Wissenschaftlern wussten sie, dass jene Arbeiten am meisten gelten, die am häufigsten zitiert werden. Dieses Prinzip wandten sie nun auf die Internetsuche an: Im Ergebnis wird eine Webseite weiter oben angezeigt, je mehr andere Seiten auf sie verweisen. Denn desto maßgeblicher ist sie wohl.

Der Stromverbrauch, die Kosten für die Server, all das wurde bald so teuer, dass Page und Brin sich entscheiden mussten: Google oder Uni? Sie wählten die Uni, fanden aber, dass ihr rasender Erfolg ein Vermögen wert sei. Und boten Google zum Kauf an. Für eine Million Dollar. Erst lehnte Altavista ab, dann Excite. Altavista ist lange untergegangen. Und wer war noch mal Excite?

Auch Investoren sagten der Reihe nach ab - dann trafen die beiden verzweifelten Studenten Andy Bechtolsheim.

Es war die Zeit, in der Google sein freundliches, buntes Image schuf: Eine Firma, die Wissen demokratisiert, die an Geld nicht interessiert zu sein scheint, die ihr Logo an wichtigen Jahrestagen witzig verfremdet. Nun entstand auch der inoffizielle Slogan der Firma "Don't be evil", der sich später noch gegen sie wenden sollte.

Tatsache ist: Googles nettes Image hat Kratzer bekommen. Was vor allem mit Größe, Macht und Profiten zu tun hat. Denn je genauer Google seine Kunden kennt, indem es die Daten der verschiedenen Dienste verknüpft, desto zielgenauer und somit teurer kann es Werbung verkaufen. Desto unheimlicher wird die Sache aber auch, weshalb immer mehr Kartellbehörden sich das Unternehmen vornahmen und Politiker in Europa forderten: Zerschlagt Google! Und dann sind da noch Projekte mit dem Pentagon, ein vielleicht etwas zu geschicktes Ausnutzen diverser Steuerschlupflöcher und eine nicht gerade stringente Haltung in der Frage, ob man bei der staatlichen Zensur mitmacht, um auf den riesigen chinesischen Markt zu gelangen.

Um zu dem zu werden, was es ist, brauchte das Internet Vertrauen. Google gab es den Menschen. Die Frage ist, ob Google selbst dieses Vertrauen noch verdient.

Den "Don't be evil"-Slogan jedenfalls hat der Konzern irgendwann still und heimlich begraben. Aber es gibt da noch ein anderes Motto, das Google seit den Anfängen mit sich herumträgt und das die Öffentlichkeit vielleicht bis heute nicht ernst genug nimmt. Es lautet: "Alle Informationen dieser Welt zu organisieren."



MINISTERIO  
DE POLÍTICA TERRITORIAL  
Y FUNCIÓN PÚBLICA

INSTITUTO NACIONAL DE  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA  
TRIBUNAL DE LAS LII PRUEBAS  
SELECTIVAS DE ACCESO AL CUERPO  
SUPERIOR DE ADMINISTRADORES  
CIVILES DEL ESTADO

Ja, sie meinen wirklich "alle" Informationen.

#### 4 – IDIOMA VOLUNTARIO: FRANCÉS

##### a) TRADUCCIÓN

### **Coupe du Monde : cet obscur besoin de fraternité**

Plus on lit les commentaires exaltés, triomphants et inhabituels sur la victoire de notre équipe de football, et mieux on se souvient qu'il y a seulement quelques mois, l'on avait rarement vu les Français se détester eux-mêmes avec une telle volupté. Lorsqu'on relit les analyses et les jugements des meilleurs plumes de notre pays et de notre presse sur ce que pouvait être la France pendant les dernières décennies, on était préparé à l'idée que se faisaient les Français d'eux-mêmes et avec laquelle il leur fallait bien vivre.

Ce n'était pas exactement du sadisme ni du masochisme mais c'était le désir obsessionnel et rageur de se persuader qu'ils étaient les plus malheureux du monde et que cela procédait d'une injustice dont ils étaient les victimes et les cibles choisies.

Avec l'accumulation de ces réflexes malheureux, ils ont fini, nos compatriotes, ces Français, ces républicains, tout simplement par ne plus aimer ni la France ni la République, auxquelles ils ne croyaient plus. Tout cela explique pour une bonne part le succès du jeune président Macron. Les Français, avec lui, se sont dit « puisqu'il peut, nous pouvons ». Encore fallait-il posséder certaines caractéristiques oubliées : la jeunesse, la précocité, la confiance en soi et une incroyable dévotion pour le destin de la France.

En comparant les manifestations du triomphe des Bleus avec tous les grands rassemblements qui ont eu lieu pour célébrer les victimes d'un malheur, il est permis de conclure que nous venons de vivre (pour combien de temps !) une énorme exclamation du nouveau bonheur dans l'obscur besoin de la fraternité. Depuis combien de temps n'avait-on connu dans nos villes, nos banlieues, nos campagnes, un bonheur collectif aussi intense, un tel sentiment d'union nationale, une telle fraternité ? « Il n'y a pas d'endroit dans le monde où l'homme est plus heureux que dans un stade de football », écrivait Albert Camus. Dans les stades sans doute, mais aussi devant les écrans géants, dans les bars, les places de village... Nous ne sommes pas dupes. Cette victoire ne fera pas disparaître le racisme, la discrimination, et le malaise social de nos banlieues. Mais elle nous rappelle que ces moments de grâce existent, qu'ils savent panser nos plaies. Et ça fait du bien.

Quels ont été les symboles sacralisés ? Une fois encore et toujours, le drapeau tricolore et *La Marseillaise*. C'était vieillot, dépassé, réactionnaire, puéril. En tout cas,

cela n'appartenait même plus à la révolution mais à l'armée. Maintenant, c'est tout un peuple qui se réclame d'un drapeau jusque-là brandi lors de manifestations à la mémoire des victimes et des glorieux disparus, et d'un hymne qui contient des strophes bellicistes et assassines que nul n'oserait plus écrire aujourd'hui. Le drapeau et *La Marseillaise* ont coloré et animé ce peuple du foot d'un patriotisme exalté.

Quelles conclusions réconfortantes, mais aussi durables, peut-on tirer de ces bonnes nouvelles ? D'abord que si le président de la République en a peut-être rajouté, [il a abandonné toute attitude de caprice ou de mépris](#). Ensuite, que les Français d'origine étrangère existent dans notre pays et qu'en s'associant à ses succès, ils s'intègrent dans ses problèmes. C'est une grande histoire. Quand on voit à quel point le Maroc a rejoint notre cause, on peut comprendre quelles sont les vertus des victoires communes.

Hélas, trois fois hélas, il y a eu des dégradations du mobilier urbain et même deux morts. On redoutait qu'il y en ait d'avantage. Mais disons que le peuple français a été digne de son drapeau, de son hymne et de ses rêves.

## **b) RESUMEN/COMPRENSIÓN ORAL**

### **Tourisme et « tourismophobie »**

Commençons par le début. Comment est né le tourisme ? Le tourisme est le produit d'une histoire liée aux congés payés. En France, ceux-ci ont été obtenus par les salariés en 1936, suite à des grèves qui avaient paralysé tout le pays. Il est toutefois utile de préciser que la France n'était pas une pionnière puisqu'avant cette date, cet acquis social avait déjà été instauré en Allemagne, en Pologne, en Norvège et même au Brésil ! En 1936, le gouvernement français a donc octroyé aux salariés 15 jours de vacances rémunérées par an (il faut savoir qu'aujourd'hui, en France, les travailleurs ont droit à 5 semaines de vacances par an).

À cette époque, ce sont les syndicats ouvriers et les associations, laïques ou religieuses, qui ont cherché à occuper au mieux le temps libre de ces salariés qui découvriraient ce que signifiait le mot « vacances ». Puis peu à peu les entreprises ont pris le relais, proposant des activités variées, des voyages. L'offre touristique s'est développée, les prix se sont démocratisés et le tourisme de masse est apparu. Partir en vacances est devenu une norme. Rares sont ceux qui ne vous demandent pas où vous êtes partis cet été. Et si vous dites que vous avez choisi de rester chez vous, à profiter de votre maison et à vous reposer, vous êtes presque perçu comme un marginal.



Pour donner une idée de ce que représente aujourd'hui le tourisme pour l'économie mondiale, il suffit de quelques chiffres. Ainsi, d'après l'OMT (l'Organisation mondiale du tourisme), un emploi sur dix dans le monde est lié au secteur touristique. Et le secteur touristique représente 10% du PIB mondial. Continuons avec les chiffres. De 1995 à 2016, toujours selon l'OMT, le nombre de voyageurs internationaux est passé de 525 millions à plus de 1,2 milliard, grâce notamment aux compagnies aériennes low-cost et aux visiteurs des marchés émergents comme la Chine ou l'Inde. Certes, c'est une bonne chose, car tout le monde a le droit de partir en vacances, de découvrir de nouvelles contrées, de nouveaux paysages. Mais dans certaines destinations, l'enchantement est brisé. Le seuil de tolérance semble dépassé. Le flot toujours grandissant des touristes commence à susciter l'hostilité des habitants.

C'est le cas de plusieurs destinations européennes, et en particulier de Barcelone et de Majorque, en Espagne, où les habitants en ont assez des nuisances provoquées par des touristes peu respectueux, qui viennent avant tout pour faire la fête et se soucient peu de respecter la population locale : ivresse, rapports sexuels en pleine rue... À ces débordements, il faut ajouter l'envolée des prix du logement, provoquée par la multiplication des appartements touristiques. À tel point que certains riverains se voient contraints de quitter des appartements où ils habitaient depuis des années, car ils ne peuvent plus en payer le loyer.

Alors, même si le secteur touristique est une source de revenus considérable, à Barcelone et aux Baléares, les touristes sont devenus un véritable cauchemar. La grogne s'est progressivement installée et les manifestations et les slogans hostiles se multiplient.

Ainsi, l'année dernière, à Barcelone, un groupe anarchiste a crevé les pneus d'un bus touristique « City Tour » et a peint sur ce bus le slogan suivant : « Le tourisme tue les quartiers ». À Palma de Majorque, des manifestants se sont regroupés sur le port, où ils ont lancé des fumigènes et déployé une banderole avec un slogan semblable : « Le tourisme tue Majorque ».

Pour prévenir ce genre d'actions, fruit de l'exaspération des habitants, les autorités de certaines villes plébiscitées par le tourisme de masse ont commencé à prendre des mesures. Elles ont en effet compris que pour éviter le ras-le-bol des populations, il fallait mettre de l'ordre. Le tourisme oui, mais un tourisme ordonné.

C'est le cas de Dubrovnik, en Croatie, encore plus fréquentée depuis qu'on y a tourné des épisodes de la série télévisée *Game of Thrones*. L'affluence des touristes y est telle qu'il faut parfois faire la queue pendant une heure pour entrer dans la vieille ville. Les autorités de la « perle de l'Adriatique » ont désormais installé des caméras aux portes des remparts pour contrôler le flux de visiteurs. Elles souhaitent également limiter les escales de paquebots de croisière.



Un autre exemple, Venise, sur l'autre rive de la mer Adriatique. Venise : ses canaux romantiques, ses 265 000 habitants et... ses 28 millions de visiteurs par an ! Les autorités veulent mettre en place un système de réservations pour accéder à la place Saint-Marc aux heures de pointe. Et des amendes de 500 euros sont infligées aux personnes qui s'installent pour pique-niquer sur les places ou dans les rues.

Sans doute est-ce là la meilleure solution. Car ces villes sont conscientes que le tourisme est la base de leur économie, et qu'elles en ont besoin... pour le meilleur comme pour le pire.

D'après plusieurs articles parus dans  
*L'Obs* (06.08.2017 et 28.07.2018) et *Le Point* (29.09.2017)

## 5 – IDIOMA VOLUNTARIO: INGLÉS

### a) TRADUCCIÓN

## Parliament's silent majority

THE British constitution is a mysterious thing. It is not written down in any single place. It is sometimes frustratingly fuzzy. Yet on the most important subject of all—where sovereignty lies—it is crystal clear. Sovereignty does not lie with the government. It does not lie, thank God, with that dangerous abstraction, “the people”. It lies with Parliament, and ultimately with the House of Commons.

Theresa May has tried her best to massage this inconvenient constitutional fact into a manageable political shape. She called an election in order to increase her majority and with it her ability to bribe and bully her MPs. She argued that MPs would only be given a vote on the European Union (Withdrawal) Bill at the last moment. But it was as if the spirit of parliamentary sovereignty was determined to frustrate her. First, she lost her majority in June 2017. Then, in October, Dominic Grieve, a normally faithful party man and former attorney-general, pushed through an amendment obliging the government to give MPs a “meaningful” vote on the Brexit deal.

Mrs May has recently focused all her energies on securing agreement within her cabinet. At the prime minister's country residence, Chequers, on February 22nd, the various factions agreed on a policy they called “managed divergence”. But whatever the merits of this plan—and most people regard it as a pig that won't fly in Brussels—the battleground is now moving from the cabinet, where Brexiteers and anti-Brexiteers are evenly balanced, to Parliament, where a different logic prevails.

Three-quarters of MPs voted to remain. This pro-EU majority has been humbled by the vote to leave—after all, Parliament explicitly contracted the decision to the voters. It has also been marginalised by day-to-day politics. The leaders of the two main parties both embraced the “Brexit means Brexit” formula. Brexiteers advanced their position with discipline and determination. But people who voted against Brexit in the first place are naturally predisposed to voting for a soft Brexit, such as remaining in a customs union with the EU. One calculation puts the number of MPs who support a customs union at 487, compared with just 155 who oppose it (150 Tories plus five Labour MPs). This silent majority is now finding its voice.

Is there really a possibility that moderate Tories will defeat their own government? The arithmetic could be demanding. Several pro-Brexit Labour MPs might vote with the government. Tories will be highly sensitive to the charge that they are making it more likely that Britain will fall out of the EU without a deal, and that Mr Corbyn will slither into Downing Street. But they are also reluctant to vote for a measure that threatens not only to hamper trade with Britain’s biggest market but also to impose a hard border in Ireland.

Parliamentary scrutiny will reduce the chance that Britain adopts a hardline version of Brexit on the say-so of zealots. And it will increase the chance that the government takes into account the 48% who voted to remain. The strongest argument for leaving the EU was always about restoring parliamentary sovereignty. The sooner the silent majority of MPs makes the most of this, the better.

## **b) RESUMEN/COMPRENSIÓN ORAL**

### **Social science challenges inequalities**

The 2008 economic crisis and its long-lasting effects, the popular uprisings of the so-called 'Arab spring', food riots in Mexico, and the Occupy movement are among many developments that have put inequality back on the global political agenda in the second decade of the twenty-first century. Various evaluations have concluded that in 2015, almost half of all the world’s household wealth was owned by 1 per cent of the global population, and that the sixty-two richest individuals owned as much as the bottom half of humanity.

Unchecked inequality could jeopardize the sustainability of economies, societies and communities. Inequality – and the links between economic inequality and other forms of inequality such as gender, education and

health – needs to be better understood to create fairer societies. We need to invest in and develop meaningful social science research into inequality to develop meaningful policies to reduce inequality. In short: too many countries are investing too little in researching the long-term impact of inequality on the sustainability of their economies, societies and communities.

This report looks at seven dimensions of inequality and how they interact to shape people's lives by creating a vicious cycle of inequality. Inequalities should not just be understood and tackled in terms of income and wealth. Inequalities can be economic, political, social, cultural, environmental, spatial and knowledge-based.

The good news is that there has been a five-fold increase in studies of inequality and social justice in academic publications since 1992. However, we need a lot more research to understand inequality trends and how to reverse them, and a different kind of research, one that is far more interdisciplinary and internationally connected. Unless we address this urgently, inequalities will make the cross-cutting ambition of the Sustainable Development Goals (SDGs) to 'leave no one behind' by 2030 an empty slogan.

This report urges governments to end a culture of underinvestment in social science research into inequality. It argues that if we take inequality seriously, we need serious social science research into the longterm impact of inequality on people's lives. We will pay a high price for low investment and limited capacity in social science research into inequality.

The recent increase in economic inequalities seems to find its origin in the 1980s and 1990s, when the neoliberal paradigm became dominant in Western countries. It later spread gradually to other parts of the world, in the context of the globalization and financialization of the economy after the fall of the Eastern bloc. The assumption behind this shift was that the benefits of the growth generated by market forces would ultimately 'trickle down' to poor and vulnerable populations. This vision, however, was not realized on a large scale.

The five objectives of this Report are therefore:

- To look beyond economic inequality to the interactions between multiple dimensions of inequality. This is why the Report often refers to ‘inequalities’ rather than simply ‘inequality’;
- To document the trends in inequality in several countries and in all world regions, and to provide data and information on less well-researched nations, notably low-income countries in Africa and Asia;
- To analyse the consequences of inequalities in different countries and regions and for different groups of people;
- To identify strategies to reduce inequalities;
- To identify critical knowledge gaps and propose a global research agenda on inequality.

### Why a new report on inequality?

In the past decade or so an important number of studies, some of which became best-sellers, have confirmed that certain dimensions of inequality were reaching levels unheard of in recent decades. This Report adds to this existing literature by filling several important gaps. The first is that recent studies pay too little attention to non-economic forms of inequality. Even when these dimensions are recognized, such as in education, in health or between genders, studies usually focus on one of them, and miss the interactions between them. This partition of research on inequality into specialized subfields fails to recognize the potentially broad scope of social science contributions, and of interdisciplinary perspectives on inequality.

Another gap results from the dominant research focus on quantifiable indicators, to the detriment of analytical approaches combining quantitative and qualitative methods. Closely linked with this preference for quantifiable data is the focus on countries and regions for which reliable data are available, mainly OECD countries, to the detriment of other countries without similarly reliable statistics and data, typically low to middle-income countries. Finally, studies and reports on inequality usually do not go so far as to identify potential solutions and responses to multiple inequalities that



MINISTERIO  
DE POLÍTICA TERRITORIAL  
Y FUNCIÓN PÚBLICA

INSTITUTO NACIONAL DE  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA  
TRIBUNAL DE LAS LII PRUEBAS  
SELECTIVAS DE ACCESO AL CUERPO  
SUPERIOR DE ADMINISTRADORES  
CIVILES DEL ESTADO

are adapted to specific contexts, and which might help to provide pathways to more equitable futures.



## ANEXO III

### SUPUESTOS PRÁCTICOS PROPUESTOS EN EL CUARTO EJERCICIO

#### ESPECIALIDAD: ECONÓMICAS

#### PRIMER APARTADO

#### ANÁLISIS DE LOS PLANES DE AJUSTE FISCAL COMPARADO: ESPAÑA FRENTE A PAÍS B

Tabla 1. Detalle de ajuste presupuestario (ESPAÑA)

(% of GDP)	2017	2018	2019*(prev)
	COM	COM	COM
<b>Revenue</b>	<b>37.9</b>	<b>38.4</b>	<b>38.8</b>
<i>of which:</i>			
- Taxes on production and imports	11.6	11.7	11.9
- Current taxes on income, wealth, etc.	10.2	10.4	10.6
- Capital taxes	0.5	0.5	0.5
- Social contributions	12.3	12.4	12.4
- Other (residual)	3.4	3.5	3.5
<b>Expenditure</b>	<b>41.0</b>	<b>41.1</b>	<b>40.9</b>
<i>of which:</i>			
- Primary expenditure	38.4	38.7	38.7
<i>of which:</i>			
Compensation of employees	10.5	10.5	10.4
Intermediate consumption	5.0	5.0	4.9
Social payments	17.8	17.8	18.2
Subsidies	1.0	1.0	1.0
Gross fixed capital formation	2.0	2.2	2.0
Other (residual)	2.0	2.2	2.1
- Interest expenditure	2.6	2.4	2.3
<b>General government balance (GGB)</b>	<b>-3.1</b>	<b>-2.7</b>	<b>-2.1</b>
<b>Primary balance</b>	<b>-0.5</b>	<b>-0.3</b>	<b>0.1</b>
One-off and other temporary measures	0.0	-0.1	0.0
<b>GGB excl. one-offs</b>	<b>-3.1</b>	<b>-2.6</b>	<b>-2.1</b>
Output gap <sup>1</sup>	-0.4	1.0	1.8
Cyclically-adjusted balance <sup>1</sup>	-2.9	-3.2	-3.1
<b>Structural balance (SB)<sup>2</sup></b>	<b>-2.9</b>	<b>-3.1</b>	<b>-3.1</b>
Structural primary balance <sup>2</sup>	-0.3	-0.7	-0.8

Notes:



<sup>1</sup> Output gap (in % of potential GDP).

<sup>2</sup> Structural (primary) balance = cyclically-adjusted (primary) balance excluding one-off and other temporary measures.

**Tabla 2. Desarrollo de variables macroeconómicas (2019 – previsión) (ESPAÑA)**

	2017	2018	2019* (prev)
	COM	COM	COM
<b>Real GDP (% change)</b>	<b>3.0</b>	<b>2.6</b>	<b>2.2</b>
Private consumption (% change)	2.5	2.3	1.8
Gross fixed capital formation (% change)	4.8	5.4	3.9
Exports of goods and services (% change)	5.2	2.6	3.3
Imports of goods and services (% change)	5.6	3.5	3.5
<i>Contributions to real GDP growth:</i>			
- Final domestic demand	2.8	2.8	2.2
- Change in inventories	0.1	0.0	0.0
- Net exports	0.1	-0.2	0.0
Output gap	-0.4	1.0	1.8
Employment (% change)	2.6	2.2	1.7
Unemployment rate (%)	17.2	15.6	14.4
Labour productivity (% change)	0.1	0.2	0.4
HICP inflation (%)	2.0	1.8	1.7
GDP deflator (% change)	1.2	1.4	1.6
Comp. of employees (per head, % change)	0.3	1.0	2.4
Net lending/borrowing vis-à-vis the rest of the world (% of GDP)	2.2	1.5	1.3

**Tabla 3. Detalles sobre deuda (ESPAÑA)**

(% of GDP)	2017	2018	2019*(prev)
	COM	COM	COM
<b>Gross debt ratio<sup>1</sup></b>	<b>98.1</b>	<b>96.9</b>	<b>96.2</b>
Change in the ratio	-0.8	-1.2	-0.7
<i>Contributions<sup>2</sup>:</i>			
<b>1. Primary balance</b>	<b>0.5</b>	<b>0.3</b>	<b>-0.1</b>
<b>2. "Snow-ball" effect</b>	<b>-1.4</b>	<b>-1.3</b>	<b>-1.3</b>
<i>Of which:</i>			
Interest expenditure	2.6	2.4	2.3
Growth effect	-2.8	-2.4	-2.0
Inflation effect	-1.2	-1.3	-1.5





3. Stock-flow adjustment	0.1	-0.1	0.7
Notes: <sup>1</sup> End of period. <sup>2</sup> The snow-ball effect captures the impact of interest expenditure on accumulated debt, as well as the impact of real GDP growth and inflation on the debt ratio (through the denominator). The stock-flow adjustment includes differences in cash and accrual accounting, accumulation of financial assets and valuation and other residual.			

## REFERENCIA A DATOS DE PAÍS B

Tabla 4. Detalle de ajuste presupuestario (PAÍS B)

	2017	2018	2019(prev)
(% of GDP)			
	COM	COM	COM
<b>Revenue</b>	<b>46.4</b>	<b>46.2</b>	<b>45.9</b>
<i>of which:</i>			
- Taxes on production and imports	14.5	14.4	14.3
- Current taxes on income, wealth, etc.	14.5	14.2	14.1
- Capital taxes	0.1	0.1	0.1
- Social contributions	13.1	13.3	13.2
- Other (residual)	4.2	4.3	4.2
<b>Expenditure</b>	<b>48.7</b>	<b>48.1</b>	<b>48.8</b>
<i>of which:</i>			
- Primary expenditure	44.9	44.5	45.0
<i>of which:</i>			
Compensation of employees	9.5	9.7	9.5
Intermediate consumption	5.5	5.5	5.3
Social payments	22.4	22.4	23.1
Subsidies	1.5	1.5	1.5
Gross fixed capital formation	2.0	1.9	1.9
Other (residual)	4.0	3.5	3.6
- Interest expenditure	3.8	3.7	3.8
<b>General government balance (GGB)</b>	<b>-2.4</b>	<b>-1.9</b>	<b>-2.9</b>
<b>Primary balance</b>	<b>1.4</b>	<b>1.7</b>	<b>1.0</b>
One-off and other temporary measures	0.0	0.1	-0.1
<b>GGB excl. one-offs</b>	<b>-2.4</b>	<b>-2.0</b>	<b>-2.8</b>
Output gap <sup>1</sup>	-1.0	-0.3	0.3
Cyclically-adjusted balance <sup>1</sup>	-1.9	-1.8	-3.0
<b>Structural balance (SB)<sup>2</sup></b>	<b>-1.8</b>	<b>-1.8</b>	<b>-3.0</b>
Structural primary balance <sup>2</sup>	2.0	1.8	0.9

Notes:



<sup>1</sup> Output gap (in % of potential GDP).

<sup>2</sup> Structural (primary) balance = cyclically-adjusted (primary) balance excluding one-off and other temporary measures.

**Tabla 5. Desarrollo de variables macroeconómicas (2019 – previsión) (PAÍS B)**

	2017	2018	2019
	COM	COM	COM
<b>Real GDP (% change)</b>	<b>1.6</b>	<b>1.1</b>	<b>1.2</b>
Private consumption (% change)	1.5	1.0	1.1
Gross fixed capital formation (% change)	4.3	3.7	2.0
Exports of goods and services (% change)	5.7	1.6	3.4
Imports of goods and services (% change)	5.2	2.6	3.7
<i>Contributions to real GDP growth:</i>			
- Final domestic demand	1.6	1.2	1.1
- Change in inventories	-0.4	0.1	0.1
- Net exports	0.3	-0.2	0.0
Output gap <sup>1</sup>	-1.0	-0.3	0.3
Employment (% change)	1.2	1.0	0.8
Unemployment rate (%)	11.2	10.7	10.4
Labour productivity (% change)	0.6	0.1	0.2
HICP inflation (%)	1.3	1.3	1.5
GDP deflator (% change)	0.5	1.3	1.3
Comp. of employees (per head, % change)	0.2	1.8	0.9
Net lending/borrowing vis-à-vis the rest of the world (% of GDP)	2.7	2.5	2.4



**Tabla 6. Detalles sobre deuda (PAÍS B)**

	2017	2018	2019*(prev)
(% of GDP)	COM	CoM	COM
<b>Gross debt ratio<sup>1</sup></b>	<b>131.2</b>	<b>131.1</b>	<b>131.0</b>
Change in the ratio	-0.1	-0.1	-0.1
<i>Contributions<sup>2</sup>:</i>			
<b>1. Primary balance</b>	<b>-1.4</b>	<b>-1.7</b>	<b>-1.0</b>
<b>2. "Snow-ball" effect</b>	<b>1.1</b>	<b>0.6</b>	<b>0.7</b>
<i>Of which:</i>			
Interest expenditure	3.8	3.7	3.8
Growth effect	-2.0	-1.5	-1.5
Inflation effect	-0.6	-1.6	-1.7
<b>3. Stock-flow adjustment</b>	<b>0.2</b>	<b>1.1</b>	<b>0.2</b>
<i>Of which:</i>			
Cash/accruals difference			
Net accumulation of financial			
<i>of which privatisation</i>			
<i>proceeds</i>			
Valuation effect & residual			
Notes: *Vid notas de cuadro 3*			

➤ Teniendo en cuenta la tasa de crecimiento de las economías, el peso de la deuda sobre el PIB y la estructuración del ajuste presupuestario, identifique:

1. Elementos clave y diferencias en la estrategia de consolidación presupuestaria planteada por ambos.
2. Riesgos y amenazas de ambos planteamientos de cara a la consolidación presupuestaria.
3. Breve conclusión sobre las perspectivas a efectos del cumplimiento de los objetivos del Pacto de Estabilidad y Crecimiento.

## SEGUNDO APARTADO

En España, como elemento adicional a la estrategia de reestructuración descrita en el apartado 1, y como resultado de los debates con la Comisión Europea, el Gobierno plantea la necesidad de realizar un Acuerdo de No Disponibilidad en los Presupuestos con el fin de garantizar el cumplimiento de los compromisos de consolidación fiscal.



En esta línea, en el primer trimestre del ejercicio, antes de que los distintos órganos del Ministerio lleguen a un nivel de ejecución del gasto que comprometa la viabilidad del Acuerdo, se solicita una adaptación de la estrategia presupuestaria.

A usted se le solicita que colabore con la Subsecretaría del Ministerio de Justicia en la definición de la adaptación presupuestaria. A tal fin se le resumen en una reunión preparatoria las características y funciones relevantes del Ministerio, así como las singularidades del programa concreto sobre el que se pretende que recaiga el ajuste:

➤ CARACTERÍSTICAS Y FUNCIONES DEL MINISTERIO DE JUSTICIA

El Ministerio de Justicia es el departamento de la Administración General del Estado al que corresponde, dentro del ámbito de las competencias que le confieren las disposiciones legales vigentes, la preparación y ejecución de la política del Gobierno para el desarrollo del ordenamiento jurídico, especialmente en materia de derecho penal, civil, mercantil y procesal:

- ☐ Garantizar el derecho fundamental a la libertad religiosa y de culto.
- ☐ La política de organización y apoyo de la Administración de Justicia.
- ☐ Los derechos de gracia y títulos nobiliarios y grandezas de España.
- ☐ La cooperación jurídica internacional.
- ☐ La cooperación con las comunidades autónomas en coordinación con los demás departamentos competentes en la materia.
- ☐ La asistencia jurídica del Estado.

El Ministerio de Justicia, bajo la superior dirección de la titular del departamento, ejerce las atribuciones que legalmente le corresponden a través del órgano superior y de los órganos directivos siguientes:

- a) La Secretaría de Estado de Justicia.
- b) La Subsecretaría de Justicia.
- c) La Abogacía General del Estado-Dirección del Servicio Jurídico del Estado.

Entre otras funciones, a la Secretaría de Estado de Justicia le corresponden, en el plano económico- presupuestario:

- ☐ Los estudios económicos, planificación y confección del programa presupuestario de los tribunales de Justicia y del Ministerio Fiscal, sin perjuicio de las competencias de la Subsecretaría.
- ☐ La gestión económico-presupuestaria de los créditos asignados a la Secretaría de Estado.
- ☐ El impulso y la gestión de los expedientes de contratación en el ámbito de la



competencia de la Secretaría de Estado de Justicia.

- ❑ La resolución de expedientes relativos a las reclamaciones al Estado por salarios de tramitación en juicios por despido.

Para llevar a cabo estas actuaciones, desde la Secretaría de Estado de Justicia, a través de los correspondientes órganos directivos, se gestiona el **programa presupuestario 112A “Tribunales de Justicia y Ministerio Fiscal”**, que asciende a 1.628,2 millones de euros, representando, aproximadamente, el 92,83% del total del presupuesto del Ministerio, que se eleva hasta los 1.753,9 millones.

#### ➤ PARTICULARIDADES DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO 112A

El programa tiene como finalidad fundamental dotar a los Órganos que integran la Administración de Justicia de los medios personales, materiales, tecnológicos y financieros para cumplir los mandatos constitucionales de los artículos 117.3 y 124.1, que les encomienda el ejercicio de la potestad jurisdiccional y la misión de promover la acción de la justicia en defensa de la legalidad, de los derechos de los ciudadanos y del interés público tutelado por la ley.

La dotación de los medios necesarios para lograr la mayor eficacia en las tareas constitucionalmente encomendadas debe efectuarse a los Órganos jurisdiccionales del Poder Judicial y al Ministerio Fiscal. En virtud de lo dispuesto en la Ley 24/2009, de 9 de octubre, por la que se modifica la Ley 50/1981 reguladora del Estatuto Orgánico del Ministerio Fiscal, la Fiscalía General del Estado dispone desde el ejercicio 2010 de un servicio presupuestario propio con las correspondientes partidas presupuestarias singularizadas.

El artículo 37.1 de la Ley Orgánica del Poder Judicial establece que corresponde al Ministerio de Justicia proveer a los Tribunales y Juzgados de los medios precisos para el desarrollo de su función, con independencia y eficacia. Para ello, adoptará las medidas necesarias para el buen funcionamiento de la Administración de Justicia, colaborando con el Consejo General del Poder Judicial, Fiscalía General del Estado y Colegios profesionales de Abogados y Procuradores.

**El programa 112A, por tanto, se divide en tres servicios:**

- 02: Secretaría de Estado de Justicia.
- 05: Secretaría General de la Administración de Justicia – Fiscalía General del Estado.
- 06: Secretaría General de la Administración de Justicia – Ministerio Fiscal.

**Nota:** La Secretaría General de la Administración de Justicia depende orgánicamente



de la Secretaría de Estado.

Existen una serie de características de este Programa que es imprescindible reseñar:

○ CAPÍTULO I:

Si bien el Poder Judicial, como tal, es único, como se recoge en la Constitución de 1978, la administración de la Administración de Justicia sí que se puede transferir. De este modo, 12 Comunidades Autónomas han asumido competencias en medios personales y materiales, quedando a cargo del Ministerio de Justicia, únicamente, Castilla La Mancha, Castilla León, Extremadura, Illes Balears y Murcia, además de las ciudades autónomas de Ceuta y Melilla, más los denominados órganos centrales: Tribunal Supremo, Audiencia Nacional, Fiscalía General del Estado e Instituto Nacional de Toxicología y Ciencias Forenses.

No obstante, la transferencia de competencia de medios personales se refiere, exclusivamente, a personal funcionario. Los miembros de la Carreras Judicial y Fiscal, y el Cuerpo de Letrados de la Administración de Justicia se mantienen siempre dependientes, a nivel retributivo, del Ministerio de Justicia.

En consecuencia, el núcleo fundamental del gasto reside en el capítulo I “Gastos de Personal”.

○ CAPÍTULO II:

El capítulo “Gastos corrientes en bienes y servicios”, además de todas aquellas partidas propias de este capítulo presupuestario necesaria para el funcionamiento del día a día de los Juzgados y Fiscalías dependientes del Ministerio de Justicia, tiene como particularidad el subconcepto 226.18 que corresponde al pago de reclamaciones al Estado por salarios de tramitación en juicios por despido. Este subconcepto puede tener la condición de crédito ampliable, si así se recoge en el Anexo correspondiente de la Ley de Presupuestos Generales del Estado.

○ CAPÍTULO IV:

En el capítulo IV “Transferencias corrientes” se incluye, como concepto principal, la transferencia al Consejo General de la Abogacía Española y al Consejo General de los Procuradores de España, para indemnizar a los abogados y procuradores en los asuntos de asistencia jurídica gratuita.

○ CAPÍTULO VI:

El capítulo VI “Inversiones reales” se divide entre infraestructuras y modernización de



la Administración de Justicia. Así, de esta forma:

- a) En cuanto al plan de infraestructuras y equipamientos, se destinarán este año **50 millones de euros** para la construcción de nuevos edificios judiciales y se realizarán obras de rehabilitación y mejora en las audiencias provinciales, palacios de Justicia, en la sede del Tribunal Supremo, y en diversos edificios judiciales.
- b) En cuanto a la transformación digital de la Administración de Justicia, el presupuesto de 2018 contempla una **inversión de 106 millones de euros** (3 de los cuales se recogen en el servicio 05) que permitirán, entre otras actuaciones, consolidar y completar los proyectos de Justicia y Fiscalía digital, diseñar el nuevo sistema de gestión procesal del Ministerio de Justicia, ofrecer nuevos servicios tecnológicos a profesionales y ciudadanos, reforzar la formación a los usuarios de servicios digitales de las sedes judiciales y renovar el equipamiento audiovisual de las salas de vista.

A partir de la información suministrada, se le solicita que plantee las líneas de ahorro del gasto público. En concreto, se le pide que se centre en el ajuste en la Secretaría de Estado. Así, se le pide que elabore una nota en la que se detalle qué partidas y en qué cuantía se recortarán, a fin de **reducir el gasto del centro directivo señalado en 55 millones de euros**.

En particular señale:

1. Al menos, dos criterios de reparto de recorte entre partidas.
2. Justificación de los criterios seguidos en función de la naturaleza de las partidas y variables a tener en cuenta, de acuerdo con lo expuesto en las líneas anteriores.
3. Volumen de recorte por partida y nivel al que se determina el mismo (capítulo, artículo, concepto o subconcepto). Se deben utilizar un mínimo de dos capítulos presupuestarios, con el número de artículos, conceptos y subconceptos que el opositor estime adecuado.

### TERCER APARTADO

A) En el mes de julio se le informa que se requiere de una inversión adicional prioritaria y no contemplada inicialmente de 3,2 millones de euros para actuaciones de modernización y renovación tecnológica de equipos en el Instituto Nacional de Toxicología y Ciencias Forenses y en los Institutos de Medicina Legal y Ciencias Forenses.



Indique muy brevemente:

1. Partida presupuestaria a la que se debe asignar dicho gasto.
2. ¿Sería posible obtener el importe complementario de la partida 226.18, en el caso de que existiera un sobrante? ¿Y de los conceptos 483 y 484, si la previsión señala que se producirá un sobrante de 5 millones de euros, entre ambos?
3. ¿Qué alternativas adicionales podrían plantearse?

B) Como antes se mencionaba, el crédito 13.02.112A.226.18 «Para la atención de las reclamaciones derivadas del artículo 116 de la Ley 36/2011, de 10 de octubre, reguladora de la jurisdicción social, incluidas obligaciones de ejercicios anteriores» se destina al pago de reclamaciones al Estado por salarios de tramitación en juicios por despido.

En los Presupuestos Generales del Estado para el año 2018 se aprobó un gasto de 20.000.000 de euros en este subconcepto. Sin embargo, existen en la actualidad 3.230 expedientes de salarios de tramitación pendientes que suponen 32.000.000 de euros, aproximadamente. Desde la Subdirección General de Recursos Económicos de la Administración de Justicia, órgano directivo dependiente de la Secretaría de Estado de Justicia que gestiona esta materia, se indica que existe capacidad de gestión para gastar 25.000.000 de euros, por lo que se va a proceder a solicitar la correspondiente ampliación de crédito, dada la condición de este subconcepto recogida en la Ley de Presupuestos Generales del Estado.

Indique, de forma concisa y razonada:

1. Posibilidades de financiación dentro del propio programa presupuestario.
2. ¿Se podría financiar a través de otras Secciones distintas de la 13 “Ministerio de Justicia”?

## ANEXOS

Se incorpora el presupuesto del programa 112A “Tribunales de Justicia y Ministerio Fiscal” de la Sección 13 “Ministerio de Justicia”.

Para el ejercicio presupuestario 2018, la estructura del Presupuesto del Estado por Secciones es la relacionada seguidamente de conformidad, para el caso de los Ministerios, con la estructura establecida por el Real Decreto 415/2016, de 3 de noviembre, por el que se reestructuran los Departamentos Ministeriales.





Sección 01 Casa de S.M. el Rey. Sección 02 Cortes Generales. Sección 03 Tribunal de Cuentas. Sección 04 Tribunal Constitucional. Sección 05 Consejo de Estado.  
Sección 06 Deuda Pública.

Sección 07 Clases Pasivas.

Sección 08 Consejo General del Poder Judicial.

Sección 09 Aportaciones al Mutualismo Administrativo. Sección 10 Contratación Centralizada.

Sección 12 Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación. Sección 13 Ministerio de Justicia.

Sección 14 Ministerio de Defensa.

Sección 15 Ministerio de Hacienda y Función Pública. Sección 16 Ministerio del Interior.

Sección 17 Ministerio de Fomento.

Sección 18 Ministerio de Educación, Cultura y Deporte. Sección 19 Ministerio de Empleo y Seguridad Social.

Sección 20 Ministerio de Energía, Turismo y Agenda Digital.

Sección 23 Ministerio de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente.

Sección 25 Ministerio de la Presidencia y para las Administraciones Territoriales.

Sección 26 Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad.

Sección 27 Ministerio de Economía, Industria y Competitividad. Sección 32 Otras Relaciones Financieras con Entes Territoriales. Sección 33 Fondos de Compensación Interterritorial.

Sección 34 Relaciones Financieras con la Unión Europea. Sección 35 Fondo de Contingencia.

Sección 36 Sistemas de Financiación de Entes Territoriales.



MINISTERIO  
DE POLÍTICA TERRITORIAL  
Y FUNCIÓN PÚBLICA

INSTITUTO NACIONAL DE  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

TRIBUNAL DE LAS LII PRUEBAS  
SELECTIVAS DE ACCESO AL  
CUERPO SUPERIOR DE  
ADMINISTRADORES DEL ESTADO



PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO  
ESTADO

Sección: 13 MINISTERIO DE JUSTICIA

EJERCICIO PRESUPUESTARIO
2018

(Miles de euros)

Servicio	Programa	Económica	Explicación	Total
			TOTAL MINISTERIO, SUBSECRETARÍA Y SERVICIOS GENERALES	50.237,04
v	02		SECRETARÍA DE ESTADO DE JUSTICIA	
v		112A	Tribunales de Justicia y Ministerio Fiscal	
v		1	GASTOS DE PERSONAL	
v		10	Altos cargos	11.629,06
		100	Retribuciones básicas y otras remuneraciones	11.629,06
		10000	Retribuciones básicas	4.458,86
		10001	Retribuciones complementarias	7.170,20
v		12	Funcionarios	980.665,87
		120	Retribuciones básicas	520.587,79
		12000	Sueldos del grupo A1 y grupo A	201.031,92
		12001	Sueldos del grupo A2 y grupo B	38.238,54
		12002	Sueldos del grupo C1 y grupo C	51.912,22
		12003	Sueldos del grupo C2 y grupo D	22.205,47
		12005	Trienios	91.025,06
		12006	Pagas extraordinarias	116.174,58
		121	Retribuciones complementarias	449.113,03
		12100	Complemento de destino	368.146,66
		12101	Complemento específico	59.553,56
		12102	Indemnización por residencia	5.073,09
		12103	Otros complementos	16.339,72
		123	Indemnizaciones percibidas por destino en el extranjero	762,25
		12300	Indemnización por destino en el extranjero	762,25
		125	Para retribuir al personal sustituto de la Administración de Justicia	10.202,80
v		13	Laborales	13.741,59
		130	Laboral fijo	12.343,81
		13000	Retribuciones básicas	10.490,63
		13001	Otras remuneraciones	1.853,18
		131	Laboral eventual	1.397,78
v		14	Otro personal	12.753,60
		143	Otro personal	12.753,60
v		15	Incentivos al rendimiento	781,93
		151	Gratificaciones	781,93
v		16	Cuotas, prestaciones y gastos sociales a cargo del empleador	55.604,46
		160	Cuotas sociales	53.569,38
v		16000	Seguridad Social	53.569,38
		162	Gastos sociales del personal	2.035,08
v		16200	Formación y perfeccionamiento del personal	543,15
v		16204	Acción social	682,18
		16205	Seguros	40,05
		16209	Otros	769,70
			TOTAL GASTOS DE PERSONAL	1.075.176,51



MINISTERIO  
DE POLÍTICA TERRITORIAL  
Y FUNCIÓN PÚBLICA

INSTITUTO NACIONAL DE  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

TRIBUNAL DE LAS LII PRUEBAS  
SELECTIVAS DE ACCESO AL  
CUERPO SUPERIOR DE  
ADMINISTRADORES DEL ESTADO



PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO  
ESTADO

Sección: 13 MINISTERIO DE JUSTICIA

EJERCICIO PRESUPUESTARIO
2018

(Miles de euros)

Servicio	Programa	Económica	Explicación	Total
v	02		SECRETARÍA DE ESTADO DE JUSTICIA	
v	112A		Tribunales de Justicia y Ministerio Fiscal	
v		2	GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	
v		20	Arrendamientos y cánones	10.236,15
v		202	Arrendamientos de edificios y otras construcciones	9.543,15
		203	Arrendamientos de maquinaria, instalaciones y utillaje	182,00
		209	Cánones	511,00
v		21	Reparaciones, mantenimiento y conservación	12.855,56
		212	Edificios y otras construcciones	1.168,69
		213	Maquinaria, instalaciones y utillaje	6.287,00
		214	Elementos de transporte	41,47
		215	Mobiliario y enseres	1.347,43
		216	Equipos para procesos de la información	4.010,97
v		22	Material, suministros y otros	81.789,20
		220	Material de oficina	7.321,24
		22000	Ordinario no inventariable	4.100,00
		22001	Prensa, revistas, libros y otras publicaciones	280,00
		22002	Material informático no inventariable	2.941,24
		221	Suministros	13.077,28
		22100	Energía eléctrica	7.000,00
		22101	Agua	275,00
		22102	Gas	800,00
		22103	Combustible	600,00
		22104	Vestuario	48,00
		22106	Productos farmacéuticos y material sanitario	3.300,00
		22111	Suministros de repuestos de maquinaria, utillaje y elementos de transporte	12,28
		22112	Suministros de material electrónico, eléctrico y de comunicaciones	42,00
		22199	Otros suministros	1.000,00
		222	Comunicaciones	1.637,90
		22200	Servicios de telecomunicaciones	1.200,00
		22201	Postales y mensajería	400,00
		22299	Otras	37,90
		223	Transportes	1.700,00
		224	Primas de seguros	9,07
		225	Tributos	2.500,00
		22502	Locales	2.500,00
		226	Gastos diversos	25.896,17
v		22601	Atenciones protocolarias y representativas	83,70
		22602	Publicidad y propaganda	45,10
		22603	Jurídicos, contenciosos	3.850,00
		22606	Reuniones, conferencias y cursos	158,21
		22607	Oposiciones y pruebas selectivas	1.200,00
		22610	Gastos de funcionamiento del Tribunal del Jurado	503,00



MINISTERIO  
DE POLÍTICA TERRITORIAL  
Y FUNCIÓN PÚBLICA

INSTITUTO NACIONAL DE  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

TRIBUNAL DE LAS LII PRUEBAS  
SELECTIVAS DE ACCESO AL  
CUERPO SUPERIOR DE  
ADMINISTRADORES DEL ESTADO



PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO  
ESTADO

Sección: 13 MINISTERIO DE JUSTICIA

EJERCICIO PRESUPUESTARIO
2018

(Miles de euros)

Servicio	Programa	Económica	Explicación	Total
v	02		SECRETARÍA DE ESTADO DE JUSTICIA	
v		112A	Tribunales de Justicia y Ministerio Fiscal	
v		22618	Para la atención de las reclamaciones derivadas del artículo 116 de la Ley 36/2011, de 10 de octubre, reguladora de la jurisdicción social, incluidas obligaciones de ejercicios anteriores	20.000,00
		22699	Otros	56,16
		227	Trabajos realizados por otras empresas y profesionales	29.647,54
		22700	Limpieza y aseo	9.414,92
		22701	Seguridad	12.100,00
		22702	Valoraciones y peritajes	1.000,00
		22704	Custodia, depósito y almacenaje	2.600,00
		22706	Estudios y trabajos técnicos	3.782,62
v		22711	Para programas de atención a víctimas del delito y de lucha contra la criminalidad y demás fines previstos en la disposición adicional sexta de la Ley de Enjuiciamiento Criminal	1,00
v		22712	Para toda clase de gastos derivados del funcionamiento y gestión de la Oficina de Recuperación y Gestión de Activos (ORGA)	249,00
		22799	Otros	500,00
v		23	Indemnizaciones por razón del servicio	2.854,87
		230	Dietas	507,78
		231	Locomoción	1.292,00
		232	Traslado	55,09
		233	Otras indemnizaciones	1.000,00
			TOTAL GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	107.735,78
v		3	GASTOS FINANCIEROS	
v		35	Intereses de demora y otros gastos financieros	25,77
v		352	Intereses de demora	25,77
			TOTAL GASTOS FINANCIEROS	25,77
v		4	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	
v		45	A Comunidades Autónomas	1,00
v		454	A Comunidades Autónomas. Para la satisfacción de los fines previstos en la disposición adicional sexta de la Ley de Enjuiciamiento Criminal	1,00
v		46	A Entidades Locales	1.995,21
v		462	Subvención por gastos Juzgados de Paz (art. 52 Ley de Demarcación y de Planta Judicial)	1.994,21
v		463	A Entidades Locales. Para la satisfacción de los fines previstos en la disposición adicional sexta de la Ley de Enjuiciamiento Criminal	1,00
v		48	A familias e instituciones sin fines de lucro	49.729,27
v		480	A ONGs y entidades privadas sin ánimo de lucro. Para la satisfacción de los fines previstos en la disposición adicional sexta de la Ley de Enjuiciamiento Criminal	1,00
v		483	Al Consejo General de la Abogacía Española como aportación del Estado para indemnizar a los abogados en los asuntos de asistencia jurídica gratuita	45.003,22
		48300	Asistencia jurídica gratuita	39.596,25



MINISTERIO  
DE POLÍTICA TERRITORIAL  
Y FUNCIÓN PÚBLICA

INSTITUTO NACIONAL DE  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

TRIBUNAL DE LAS LII PRUEBAS  
SELECTIVAS DE ACCESO AL  
CUERPO SUPERIOR DE  
ADMINISTRADORES DEL ESTADO



PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO  
ESTADO

Sección: 13 MINISTERIO DE JUSTICIA

EJERCICIO PRESUPUESTARIO
2018

(Miles de euros)

Servicio	Programa	Económica	Explicación	Total
V	02		SECRETARÍA DE ESTADO DE JUSTICIA	
V		112A	Tribunales de Justicia y Ministerio Fiscal	
V		48301	Asistencia jurídica gratuita especializada	5.406,97
V		484	Al Consejo General de los Procuradores de España como aportación del Estado para indemnizar a los procuradores en los asuntos de asistencia jurídica gratuita	3.673,25
		48400	Asistencia jurídica gratuita	3.231,69
		48401	Asistencia jurídica gratuita especializada	441,56
V		488	Compensación por la prestación de la asistencia psicológica a las víctimas y pericias psicológicas en los procesos judiciales, mediante convenio con el Consejo General de Colegios Oficiales de Psicólogos	1.051,80
V		49	Al exterior	1,00
V		495	A organismos internacionales. Para la satisfacción de los fines previstos en la disposición adicional sexta de la Ley de Enjuiciamiento Criminal	1,00
			TOTAL TRANSFERENCIAS CORRIENTES	51.726,48
V		6	INVERSIONES REALES	
		62	Inversión nueva asociada al funcionamiento operativo de los servicios	145.063,11
		620	Inversión nueva asociada al funcionamiento operativo de los servicios	38.063,11
		623	Para el impulso de la modernización del Servicio Público de Justicia	107.000,00
		63	Inversión de reposición asociada al funcionamiento operativo de los servicios	8.159,61
		630	Inversión de reposición asociada al funcionamiento operativo de los servicios	8.159,61
			TOTAL INVERSIONES REALES	153.222,72
V		8	ACTIVOS FINANCIEROS	
V		83	Concesión de préstamos fuera del Sector Público	536,00
V		830	Préstamos a corto plazo	536,00
V		83010	Anticipos reintegrables a trabajadores con sentencia judicial favorable	536,00
			TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS	536,00
			TOTAL Tribunales de Justicia y Ministerio Fiscal	1.388.423,26
V	000X		Transferencias internas	
V		4	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	
V		41	A Organismos Autónomos	6.601,01
V		411	Al Centro de Estudios Jurídicos de la Administración de Justicia	6.601,01
			TOTAL TRANSFERENCIAS CORRIENTES	6.601,01
V		7	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	
V		71	A Organismos Autónomos	512,30
V		711	Al Centro de Estudios Jurídicos de la Administración de Justicia	512,30
			TOTAL TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	512,30



MINISTERIO  
DE POLÍTICA TERRITORIAL  
Y FUNCIÓN PÚBLICA

INSTITUTO NACIONAL DE  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

TRIBUNAL DE LAS LII PRUEBAS  
SELECTIVAS DE ACCESO AL  
CUERPO SUPERIOR DE  
ADMINISTRADORES DEL ESTADO



PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO  
ESTADO

Sección: 13 MINISTERIO DE JUSTICIA

EJERCICIO PRESUPUESTARIO
2018

(Miles de euros)

Servicio	Programa	Económica	Explicación	Total
			<del>TOTAL ABOGACÍA GENERAL DEL ESTADO DIRECCIÓN DEL SERVICIO JURÍDICO DEL ESTADO</del>	<del>34.247,82</del>
v	05		SECRETARÍA GENERAL DE LA ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA. FISCALÍA GENERAL DEL ESTADO	
v		112A	Tribunales de Justicia y Ministerio Fiscal	
v		1	GASTOS DE PERSONAL	
v		10	Altos cargos	1.428,74
		100	Retribuciones básicas y otras remuneraciones	1.428,74
		10000	Retribuciones básicas	387,28
		10001	Retribuciones complementarias	1.041,46
v		12	Funcionarios	7.055,04
		120	Retribuciones básicas	3.770,79
		12000	Sueldos del grupo A1 y grupo A	858,15
		12001	Sueldos del grupo A2 y grupo B	201,29
		12002	Sueldos del grupo C1 y grupo C	708,85
		12003	Sueldos del grupo C2 y grupo D	243,93
		12004	Sueldos del personal de agrupaciones profesionales y grupo E	6,83
		12005	Trienios	850,00
		12006	Pagas extraordinarias	901,74
		121	Retribuciones complementarias	3.284,25
		12100	Complemento de destino	2.451,77
		12101	Complemento específico	758,03
		12103	Otros complementos	74,45
v		13	Laborales	146,50
		130	Laboral fijo	97,07
		13000	Retribuciones básicas	89,75
		13001	Otras remuneraciones	7,32
		131	Laboral eventual	49,43
v		16	Cuotas, prestaciones y gastos sociales a cargo del empleador	393,23
		160	Cuotas sociales	390,09
v		16000	Seguridad Social	390,09
		162	Gastos sociales del personal	3,14
v		16204	Acción social	3,14
			TOTAL GASTOS DE PERSONAL	9.023,51
v		2	GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	
v		21	Reparaciones, mantenimiento y conservación	33,84
		212	Edificios y otras construcciones	19,84
		213	Maquinaria, instalaciones y utillaje	8,00
		215	Mobiliario y enseres	6,00
v		22	Material, suministros y otros	98,61
		220	Material de oficina	6,00
		22000	Ordinario no inventariable	1,00



MINISTERIO  
DE POLÍTICA TERRITORIAL  
Y FUNCIÓN PÚBLICA

INSTITUTO NACIONAL DE  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

TRIBUNAL DE LAS LII PRUEBAS  
SELECTIVAS DE ACCESO AL  
CUERPO SUPERIOR DE  
ADMINISTRADORES DEL ESTADO



PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO  
ESTADO

Sección: 13 MINISTERIO DE JUSTICIA

EJERCICIO PRESUPUESTARIO
2018

(Miles de euros)

Servicio	Programa	Económica	Explicación	Total
v	05		SECRETARÍA GENERAL DE LA ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA. FISCALÍA GENERAL DEL ESTADO	
v		112A	Tribunales de Justicia y Ministerio Fiscal	
		22001	Prensa, revistas, libros y otras publicaciones	3,00
		22002	Material informático no inventariable	2,00
		221	Suministros	23,80
		22101	Agua	6,40
		22102	Gas	13,00
		22104	Vestuario	0,50
		22112	Suministros de material electrónico, eléctrico y de comunicaciones	1,00
		22199	Otros suministros	2,90
		222	Comunicaciones	1,00
		22200	Servicios de telecomunicaciones	1,00
		223	Transportes	0,80
		225	Tributos	4,00
		22502	Locales	4,00
		226	Gastos diversos	43,94
v		22601	Atenciones protocolarias y representativas	20,79
		22606	Reuniones, conferencias y cursos	23,15
		227	Trabajos realizados por otras empresas y profesionales	19,07
		22700	Limpieza y aseo	4,00
		22701	Seguridad	0,77
		22702	Valoraciones y peritajes	1,00
		22704	Custodia, depósito y almacenaje	1,00
		22706	Estudios y trabajos técnicos	11,30
		22799	Otros	1,00
v		23	Indemnizaciones por razón del servicio	165,00
		230	Dietas	40,00
		231	Locomoción	95,00
		233	Otras indemnizaciones	30,00
v		24	Gastos de publicaciones	52,00
		240	Gastos de edición y distribución	52,00
			TOTAL GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	349,45
v		6	INVERSIONES REALES	
		62	Inversión nueva asociada al funcionamiento operativo de los servicios	3.123,42
		620	Inversión nueva asociada al funcionamiento operativo de los servicios	3.123,42
			TOTAL INVERSIONES REALES	3.123,42
			TOTAL Tribunales de Justicia y Ministerio Fiscal	12.496,38
			TOTAL SECRETARÍA GENERAL DE LA ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA. FISCALÍA GENERAL DEL ESTADO	12.496,38



MINISTERIO  
DE POLÍTICA TERRITORIAL  
Y FUNCIÓN PÚBLICA

INSTITUTO NACIONAL DE  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

TRIBUNAL DE LAS LII PRUEBAS  
SELECTIVAS DE ACCESO AL  
CUERPO SUPERIOR DE  
ADMINISTRADORES DEL ESTADO



PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO  
ESTADO

Sección: 13 MINISTERIO DE JUSTICIA

EJERCICIO PRESUPUESTARIO  
2018

(Miles de euros)

Servicio	Programa	Económica	Explicación	Total
v	06		SECRETARÍA GENERAL DE LA ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA-MINISTERIO FISCAL	
v	112A		Tribunales de Justicia y Ministerio Fiscal	
v		1	GASTOS DE PERSONAL	
v		10	Altos cargos	2.375,07
		100	Retribuciones básicas y otras remuneraciones	2.375,07
		10000	Retribuciones básicas	694,31
		10001	Retribuciones complementarias	1.680,76
v		12	Funcionarios	216.159,80
		120	Retribuciones básicas	98.439,90
		12000	Sueldos del grupo A1 y grupo A	49.295,31
		12001	Sueldos del grupo A2 y grupo B	1.130,95
		12002	Sueldos del grupo C1 y grupo C	3.604,83
		12003	Sueldos del grupo C2 y grupo D	1.264,71
		12005	Trienios	16.207,12
		12006	Pagas extraordinarias	26.936,98
		121	Retribuciones complementarias	108.604,91
		12100	Complemento de destino	102.396,68
		12101	Complemento específico	4.576,13
		12102	Indemnización por residencia	306,36
		12103	Otros complementos	1.325,74
		125	Para retribuir al personal sustituto de la Administración de Justicia	9.114,99
v		15	Incentivos al rendimiento	408,51
		151	Gratificaciones	408,51
v		16	Cuotas, prestaciones y gastos sociales a cargo del empleador	8.338,66
		160	Cuotas sociales	8.304,37
v		16000	Seguridad Social	8.304,37
		162	Gastos sociales del personal	34,29
v		16204	Acción social	34,29
			TOTAL GASTOS DE PERSONAL	227.282,04
			TOTAL Tribunales de Justicia y Ministerio Fiscal	227.282,04
			TOTAL SECRETARÍA GENERAL DE LA ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA-MINISTERIO FISCAL	227.282,04
			TOTAL MINISTERIO DE JUSTICIA	1.753.930,63





## ESPECIALIDAD: JURÍDICAS

### ANTECEDENTE

Se realiza la advertencia previa de que éste es un caso hipotético y, por tanto, los datos atribuidos al Ministerio de Fomento también lo son.

### CASO PRÁCTICO

El Ministerio de Fomento tiene entre sus objetivos coordinar la acción de las autopistas y las carreteras nacionales bajo un solo mando, con la doble finalidad de ganar en eficiencia en la gestión y en la coordinación de las actuaciones. Hasta ahora, esa gestión recaía en dos centros directivos: la Dirección General de Autopistas Nacionales de Peaje y la Dirección General de Carreteras.

Para lograr dicha coordinación, se considera esencial remodelar la estructura administrativa del Ministerio. La finalidad es que desaparezcan las dos Direcciones Generales mencionadas y se cree una única Dirección General que asuma la gestión y las competencias de ambas. La nueva Dirección General se llamará Dirección General de “Autopistas, Autovías y Carreteras” y dependerá directamente de la Secretaría de Estado de Infraestructuras, Transportes y Vivienda. Asimismo, con la remodelación se pretende mejorar los sistemas informáticos que coadyuvan a alcanzar esa mayor eficiencia, eficacia y coordinación de actuaciones, para lo que desde la Secretaría de Estado han de ponerse de acuerdo con la Subsecretaría para la adecuada prestación de los medios materiales e informáticos que se requieran en el ámbito de la Dirección General.

Se nombrará Director General de esta nueva Dirección General al ex Director General de Autopistas Nacionales de Peaje, siendo destituido el Director General de Carreteras, funcionario del Cuerpo de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos del Estado.

Mientras se remodela la estructura de la Dirección General de Carreteras, el funcionamiento de los servicios de los que este órgano es competente no puede paralizarse, entre otras razones, porque hay importantes proyectos en marcha que son esenciales para el servicio público. Uno de ellos es la construcción de un



nuevo puente sobre el río Luna que permita desdoblarse la autovía A6 a su paso por las provincias de León y Asturias, con un puente de ida que ya existe y uno de vuelta nuevo. Ello permitirá pasar de autovía a autopista en la zona y mejorará la comunicación entre Asturias y Castilla y León. Entre otros beneficios, el puente nuevo contará con todos los avances técnicos disponibles tanto en sistemas de última generación para disipar las nieblas como en cimentación en zonas de humedad. El asfalto, que también se reacondicionará en el tramo de ida, tendrá grandes condiciones de permeabilidad para evitar el “aquaplaning” en los abundantes días de lluvia de la zona, y los betunes que lo componen se generarán de manera sostenible bien mediante el reciclado de neumáticos o por otro sistema que, a modo de mejora, haya presentado la empresa adjudicataria en su licitación.

La licitación es inminente después de que los Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de la Dirección General de Carreteras hayan realizado los proyectos de construcción correspondientes.

La obra debe estar terminada antes del próximo verano y se prevé también una relevante campaña publicitaria que informe a los ciudadanos del nuevo tramo en la A6.

Usted es un asesor de la Secretaría de Estado y debe informar al Secretario de Estado de las materias que sometan a su consideración.

A continuación se le indican las competencias de la Dirección General de Carreteras y de la Dirección General de Autopistas Nacionales de Peaje:

Dirección General de Carreteras:

Corresponde a la Dirección General de Carreteras:

- a) La información continua, actualización, seguimiento, control de la situación y funcionamiento de la Red de Carreteras del Estado (autopistas, autovías y carreteras en general salvo las sometidas a concesión), así como el análisis, diagnóstico y pronóstico de la oferta vial y de la demanda del transporte.
- b) La elaboración, seguimiento, supervisión y control de la planificación general y sectorial, así como de los estudios de planeamiento, previos, informativos, de incidencia ambiental, incluso los de redes arteriales, en el ámbito de su competencia.



- c) La elaboración, explotación y actualización del Inventario de características geométricas de la Red de Carreteras del Estado, así como la gestión, para su cesión, de los tramos de carreteras de la Red que son sustituidos por nuevas infraestructuras.
- d) La elaboración de la normativa básica de interés general y, en particular, la referida a la señalización y balizamiento de las carreteras. La elaboración de estudios e informes de carácter técnico, así como la programación de transferencia de tecnología.
- e) La elaboración, seguimiento, supervisión y control de los anteproyectos y proyectos de las carreteras estatales.
- f) La gestión y control de la construcción de nuevas infraestructuras, los acondicionamientos y rehabilitación de la red vial, así como la gestión y supervisión de la calidad, el seguimiento técnico y el control económico de las obras y sus incidencias.
- g) La conservación y mantenimiento del patrimonio vial, explotación y señalización de autopistas, autovías, carreteras en general, y sus servicios complementarios, así como el inventario de la seguridad vial, el análisis de accidentes, la vialidad invernal y las normas de actuación en las zonas de dominio público, de servidumbre y de afección de las carreteras.
- h) La elaboración de planes y programas de seguridad vial en el ámbito de las competencias del Ministerio, así como los estudios, informes, coordinación y control de las carreteras en régimen de gestión indirecta.
- i) La elaboración de los programas de actuación y de los presupuestos correspondientes, así como el control y ajuste de los mismos.
- j) La gestión de los asuntos relativos a la contratación, adquisiciones, expropiaciones y gastos de todo tipo, así como la iniciativa y propuesta de disposiciones en materias de su competencia.



#### Dirección General de Autopistas Nacionales de Peaje:

La Dirección General de Autopistas Nacionales de Peaje es el órgano coordinador y ejecutivo de la Administración General del Estado en relación a las autopistas nacionales de peaje, correspondiéndole las siguientes funciones:

- a) Coordinar las actuaciones que acuerde la Administración en relación con los contratos de concesión, pudiendo recabar al efecto de los órganos competentes cuantos informes o datos estime convenientes.
- b) Vigilar y controlar el cumplimiento por el concesionario de sus obligaciones durante la fase de explotación de la concesión y velar por el cumplimiento del correspondiente plan económico-financiero.
- c) Recibir, tramitar y resolver, cuando proceda, los escritos que dirijan los concesionarios a la Administración e informar al órgano de contratación de las incidencias que surjan en el desarrollo del contrato.
- d) Cualquiera otra que tenga atribuida en virtud de una norma legal o reglamentaria o que le reconozca el pliego de cláusulas o el correspondiente acuerdo de adjudicación de la concesión.

#### Otros datos de interés:

La Dirección General de Carreteras tiene, en aplicación del principio de desconcentración territorial, y dependiendo orgánica, funcional y jerárquicamente de ella, 15 Demarcaciones en las cabeceras de las Comunidades autónomas en que el Estado mantiene esta competencia, cuyos titulares ocupan puestos de trabajo con nivel de complemento de destino 30 (en las CC.AA. de Andalucía y Castilla y León existen dos Demarcaciones en cada una de ellas). También tiene 28 Unidades de Carreteras, cuyos titulares ocupan puestos de trabajo con nivel de complemento de destino 28, en cada una de las demás provincias, las cuales dependen jerárquicamente de las Demarcaciones.

En el conjunto de los servicios centrales y periféricos, el personal adscrito a la Dirección General de Carreteras asciende a 1.898 empleados públicos, de un total de 2.360 puestos de trabajo, de los cuales 791 son funcionarios y 1.107 personal laboral.

El presupuesto de inversiones es de 1.801,76 millones de euros.



El conjunto de todos los programas y capítulos del presupuesto correspondientes a ese centro directivo suman 2.183,81 millones de euros, estando los capítulos 1 y 2 centralizados en la Subsecretaría.

La Dirección General de Autopistas Nacionales de Peaje no tiene servicios periféricos; en servicios centrales cuenta con 30 funcionarios y 3 laborales.

En el presupuesto, al igual que el resto del Ministerio, tiene centralizados sus capítulos 1 y 2 en la Subsecretaría. La parte sustancial de su dotación presupuestaria se sitúa en el capítulo 4, dado que su actividad se genera como ayudas al transporte, que tiene un presupuesto de gastos de 67 millones de euros. Carece de presupuesto de capítulo 6, pues ese presupuesto lo gestiona la Dirección General de Carreteras.

## INFORME

El Secretario de Estado le solicita que prepare un informe que incluya las siguientes cuestiones:

1) A) Resuma los pasos necesarios para crear la nueva "Dirección General de Autopistas, Autovías y Carreteras". Especifique las condiciones imprescindibles para que pueda aprobarse la creación de la misma. Indique quién ostenta la competencia para llevar a cabo estas actuaciones, el instrumento jurídico adecuado para realizarlas y, de forma resumida, el procedimiento que debe seguirse.

Si fuera necesario según el procedimiento que usted haya descrito, elabore un borrador de Memoria de Análisis de Impacto Normativo.

B) La creación de la nueva Dirección General ¿tendría naturaleza de norma jurídica o de acto administrativo? Razone su respuesta.

2) La plantilla de la nueva "Dirección General de Autopistas, Autovías y Carreteras" se nutrirá de las plantillas de las dos Direcciones Generales que se suprimen. Describa qué instrumentos de planificación de recursos humanos o provisión de puestos de trabajo aplicaría para la creación de esta nueva plantilla y justifique su utilización.



En la Relación de Puestos de Trabajo de la Dirección General de Carreteras existen una serie de puestos vacantes, todos ellos N 18, cuya cobertura por personal funcionario es urgente. De ellos, dos están en Servicios Centrales y dos en Servicios Periféricos. Indique cómo abordaría específicamente esta cuestión.

3) El Director General de Carreteras destituido es funcionario de carrera del Cuerpo de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos del Estado. Teniendo esto en cuenta, responda a las siguientes cuestiones: ¿en qué situación administrativa se encontraba mientras fue Director General? ¿Cómo puede volver al servicio activo, y en qué tipo de puesto podrá hacerlo? ¿Le correspondería algún derecho retributivo por haber sido Director General?

¿En qué casos? En el supuesto de que no vuelva al servicio activo en la Administración, ¿en qué situación administrativa quedará? ¿Podrá ocupar un puesto de trabajo en la Administración de una Comunidad Autónoma si pertenece a un Cuerpo del Estado?

4) En relación con el nuevo puente sobre el río Luna se le indica que la licitación del contrato tiene el siguiente presupuesto:

PRESUPUESTO BASE DE LICITACIÓN	5.680.000,00 €
IVA (21%)	1.192.800,00 €

ANUALIDADES:

	IMPORTE
--	---------



AÑO	IVA excluido	IVA incluido
2019	1.893.333,33 €	2.290.933,33 €
2020	3.786.666,67 €	4.581.866,67 €
TOTAL	5.680.000,00 €	6.872.800,00 €

VALOR ESTIMADO DEL CONTRATO:

Presupuesto base de licitación	5.680.000,00 €
Importe máximo por modificación	0
Importe máximo por prórrogas	0
TOTAL	5.680.000,00 €

¿Ante qué tipo de contrato nos encontramos? ¿Estaríamos ante un contrato de regulación armonizada? En caso de que la respuesta sea afirmativa, ¿qué implicaría en el procedimiento de contratación?

En atención a lo reflejado más arriba, ¿qué procedimiento de licitación consideraría más adecuado utilizar para adjudicar el contrato? Justifique su respuesta.

5) Haga referencia a la conveniencia o necesidad de establecer condiciones especiales de ejecución del contrato. En caso de que lo considere conveniente o



necesario, elabore una propuesta de redacción, teniendo en cuenta que usted está informando al Secretario de Estado, no es el encargado de elaborar los Pliegos.

6) El Secretario de Estado está preocupado por las impugnaciones que se puedan producir contra los Pliegos del contrato. Indique de forma resumida las vías de recurso que pueden utilizarse en el presente caso, los plazos de interposición y las posibilidades de inadmisión. Asimismo, indique quién tiene legitimación para recurrir, cuáles pueden ser las pretensiones de las partes y quién es el encargado de resolver.

De plantearse la vía contencioso-administrativa, explique a qué órgano defendería la Abogacía del Estado.

7) Suponga que, una vez finalizado el procedimiento de contratación, se adjudica el contrato con una bajada del 20% sobre el precio de licitación. De esta forma, quedarían las siguientes obligaciones reconocidas para próximos ejercicios:

AÑO	IMPORTE	
	IVA excluido	IVA incluido
2019	1.609.333,33 €	1.947.293,33 €
2020	3.218.666,67 €	3.894.586,67 €
TOTAL	4.828.000,00 €	5.841.880,00 €

A lo largo de 2019, por diversas vicisitudes en la ejecución contractual, únicamente sería posible abonar 1.500.000 euros. ¿Sería posible imputar al ejercicio presupuestario 2020 el resto del gasto comprometido en 2019 que no se pudo abonar? En caso afirmativo, indique las diferentes opciones que pudieran realizarse.





## ESPECIALIDAD: SOCIALES

### ANTECEDENTE

Se realiza la advertencia previa de que éste es un caso hipotético y, por tanto, los datos atribuidos al Ministerio de Fomento también lo son.

### CASO PRÁCTICO

El Ministerio de Fomento tiene entre sus objetivos coordinar la acción de las autopistas y las carreteras nacionales bajo un solo mando, con la doble finalidad de ganar en eficiencia en la gestión y en la coordinación de las actuaciones. Hasta ahora, esa gestión recaía en dos centros directivos: la Dirección General de Autopistas Nacionales de Peaje y la Dirección General de Carreteras.

Para lograr dicha coordinación, se considera esencial remodelar la estructura administrativa del Ministerio. La finalidad es que desaparezcan las dos Direcciones Generales mencionadas y se cree una única Dirección General que asuma la gestión y las competencias de ambas. La nueva Dirección General se llamará Dirección General de “Autopistas, Autovías y Carreteras” y dependerá directamente de la Secretaría de Estado de Infraestructuras, Transportes y Vivienda. Asimismo, con la remodelación se pretende mejorar los sistemas informáticos que coadyuvan a alcanzar esa mayor eficiencia, eficacia y coordinación de actuaciones, para lo que desde la Secretaría de Estado han de ponerse de acuerdo con la Subsecretaría para la adecuada prestación de los medios materiales e informáticos que se requieran en el ámbito de la Dirección General.

Se nombrará Director General de esta nueva Dirección General al ex Director General de Autopistas Nacionales de Peaje, siendo destituido el Director General de Carreteras, funcionario del Cuerpo de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos del Estado.

Mientras se remodela la estructura de la Dirección General de Carreteras, el funcionamiento de los servicios de los que este órgano es competente no puede paralizarse, entre otras razones, porque hay importantes proyectos en marcha que son esenciales para el servicio público. Uno de ellos es la construcción de un



nuevo puente sobre el río Luna que permita desdoblarse la autovía A6 a su paso por las provincias de León y Asturias, con un puente de ida que ya existe y uno de vuelta nuevo. Ello permitirá pasar de autovía a autopista en la zona y mejorará la comunicación entre Asturias y Castilla y León. Entre otros beneficios, el puente nuevo contará con todos los avances técnicos disponibles tanto en sistemas de última generación para disipar las nieblas como en cimentación en zonas de humedad. El asfalto, que también se reacondicionará en el tramo de ida, tendrá grandes condiciones de permeabilidad para evitar el “aquaplaning” en los abundantes días de lluvia de la zona, y los betunes que lo componen se generarán de manera sostenible bien mediante el reciclado de neumáticos o por otro sistema que, a modo de mejora, haya presentado la empresa adjudicataria en su licitación.

La licitación es inminente después de que los Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de la Dirección General de Carreteras hayan realizado los proyectos de construcción correspondientes.

La obra debe estar terminada antes del próximo verano y se prevé también una relevante campaña publicitaria que informe a los ciudadanos del nuevo tramo en la A6.

Usted es un asesor de la Secretaría de Estado y debe informar al Secretario de Estado de las materias que sometan a su consideración.

A continuación se le indican las competencias de la Dirección General de Carreteras y de la Dirección General de Autopistas Nacionales de Peaje:

Dirección General de Carreteras:

Corresponde a la Dirección General de Carreteras:

- a) La información continua, actualización, seguimiento, control de la situación y funcionamiento de la Red de Carreteras del Estado (autopistas, autovías y carreteras en general salvo las sometidas a concesión), así como el análisis, diagnóstico y pronóstico de la oferta vial y de la demanda del transporte.
- b) La elaboración, seguimiento, supervisión y control de la planificación general y sectorial, así como de los estudios de planeamiento, previos, informativos, de incidencia ambiental, incluso los de redes arteriales, en el ámbito de su competencia.



- c) La elaboración, explotación y actualización del Inventario de características geométricas de la Red de Carreteras del Estado, así como la gestión, para su cesión, de los tramos de carreteras de la Red que son sustituidos por nuevas infraestructuras.
- d) La elaboración de la normativa básica de interés general y, en particular, la referida a la señalización y balizamiento de las carreteras. La elaboración de estudios e informes de carácter técnico, así como la programación de transferencia de tecnología.
- e) La elaboración, seguimiento, supervisión y control de los anteproyectos y proyectos de las carreteras estatales.
- f) La gestión y control de la construcción de nuevas infraestructuras, los acondicionamientos y rehabilitación de la red vial, así como la gestión y supervisión de la calidad, el seguimiento técnico y el control económico de las obras y sus incidencias.
- g) La conservación y mantenimiento del patrimonio vial, explotación y señalización de autopistas, autovías, carreteras en general, y sus servicios complementarios, así como el inventario de la seguridad vial, el análisis de accidentes, la vialidad invernal y las normas de actuación en las zonas de dominio público, de servidumbre y de afección de las carreteras.
- h) La elaboración de planes y programas de seguridad vial en el ámbito de las competencias del Ministerio, así como los estudios, informes, coordinación y control de las carreteras en régimen de gestión indirecta.
- i) La elaboración de los programas de actuación y de los presupuestos correspondientes, así como el control y ajuste de los mismos.
- j) La gestión de los asuntos relativos a la contratación, adquisiciones, expropiaciones y gastos de todo tipo, así como la iniciativa y propuesta de disposiciones en materias de su competencia.

#### Dirección General de Autopistas Nacionales de Peaje:

La Dirección General de Autopistas Nacionales de Peaje es el órgano coordinador y ejecutivo de la Administración General del Estado en relación a las autopistas nacionales de peaje, correspondiéndole las siguientes funciones:



- a) Coordinar las actuaciones que acuerde la Administración en relación con los contratos de concesión, pudiendo recabar al efecto de los órganos competentes cuantos informes o datos estime convenientes.
- b) Vigilar y controlar el cumplimiento por el concesionario de sus obligaciones durante la fase de explotación de la concesión y velar por el cumplimiento del correspondiente plan económico-financiero.
- c) Recibir, tramitar y resolver, cuando proceda, los escritos que dirijan los concesionarios a la Administración e informar al órgano de contratación de las incidencias que surjan en el desarrollo del contrato.
- d) Cualquiera otra que tenga atribuida en virtud de una norma legal o reglamentaria o que le reconozca el pliego de cláusulas o el correspondiente acuerdo de adjudicación de la concesión.

Otros datos de interés:

La Dirección General de Carreteras tiene, en aplicación del principio de desconcentración territorial, y dependiendo orgánica, funcional y jerárquicamente de ella, 15 Demarcaciones en las cabeceras de las Comunidades autónomas en que el Estado mantiene esta competencia, cuyos titulares ocupan puestos de trabajo con nivel de complemento de destino 30 (en las CC.AA. de Andalucía y Castilla y León existen dos Demarcaciones en cada una de ellas). También tiene 28 Unidades de Carreteras, cuyos titulares ocupan puestos de trabajo con nivel de complemento de destino 28, en cada una de las demás provincias, las cuales dependen jerárquicamente de las Demarcaciones.

En el conjunto de los servicios centrales y periféricos, el personal adscrito a la Dirección General de Carreteras asciende a 1.898 empleados públicos, de un total de 2.360 puestos de trabajo, de los cuales 791 son funcionarios y 1.107 personal laboral.

El presupuesto de inversiones es de 1.801,76 millones de euros.

El conjunto de todos los programas y capítulos del presupuesto correspondientes a ese centro directivo suman 2.183,81 millones de euros, estando los capítulos 1 y 2 centralizados en la Subsecretaría.

La Dirección General de Autopistas Nacionales de Peaje no tiene servicios periféricos; en servicios centrales cuenta con 30 funcionarios y 3 laborales.



En el presupuesto, al igual que el resto del Ministerio, tiene centralizados sus capítulos 1 y 2 en la Subsecretaría. La parte sustancial de su dotación presupuestaria se sitúa en el capítulo 4, dado que su actividad se genera como ayudas al transporte, que tiene un presupuesto de gastos de 67 millones de euros. Carece de presupuesto de capítulo 6, pues ese presupuesto lo gestiona la Dirección General de Carreteras.

## INFORME

El Secretario de Estado le solicita que prepare un informe que incluya las siguientes cuestiones:

- 1) Realice una propuesta justificada de la estructura administrativa para la nueva Dirección General de Autopistas, Autovías y Carreteras. A tal efecto el Secretario de Estado fija como límite la existencia de un máximo de 5 subdirecciones generales. Para la determinación de la estructura debe tenerse en cuenta que la antigua Dirección General de Carreteras cuenta con servicios periféricos. En la propuesta de estructura administrativa pueden incluirse unidades de nivel inferior a Subdirección General. Además, se le plantean las siguientes cuestiones:
  - a. ¿Cómo habría de llevarse a cabo la reestructuración? Señale las modificaciones normativas pertinentes. ¿Sería necesario realizar alguna modificación de otro tipo?
  - b. ¿Cabe esperar resistencia al cambio por parte del personal? En caso afirmativo, ¿cómo gestionaría esta resistencia al cambio?
- 2) Con motivo de la creación de una nueva Dirección General, elabore, aunque sea esquemáticamente, la carta de servicios correspondiente.
- 3) ¿Qué formas de interlocución puede tener el Ministerio de Fomento con otras Administraciones Públicas afectadas por el nuevo tramo de la A6? ¿Qué papel cree que tendría el Delegado del Gobierno?
- 4) En relación con el nuevo puente sobre el río Luna y de cara a la licitación de la obra, redacte las condiciones especiales de ejecución del contrato, referentes a aspectos sociales, éticos, medioambientales o de otro orden (por ejemplo culturales o de innovación) vinculados al objeto del contrato.



- 5) Una vez realizada la obra se le solicita que establezca las condiciones mínimas para publicitar la actuación. Defina qué debe publicitarse, qué quiere destacarse en la campaña publicitaria y cómo haría esa actuación publicitaria dentro de los márgenes que la legislación le permite.
- 6) Con objeto de lograr una mayor eficiencia, y aprovechando la coyuntura de reforma administrativa, la Inspección General de Servicios del Ministerio de Fomento se ha puesto en contacto con la Secretaría de Estado para comunicar su intención de realizar una evaluación del desempeño en el seno de la nueva Dirección General. A tal efecto, a usted se le pide que determine y justifique los ámbitos de evaluación que resultan de mayor interés para la Dirección General – teniendo en cuenta sus competencias– y que proponga indicadores y técnicas de medición en cada uno de ellos.



## ESPECIALIDAD: TÉCNICAS

El Gobierno ha decidido impulsar el posicionamiento de la industria española digital y de contenidos audiovisuales especialmente en el ámbito de los países donde existe un gran número de hispanohablantes o donde se quiere obtener una mayor presencia de la lengua y la cultura españolas, siendo el español la segunda lengua en importancia a nivel mundial, tal y como reflejan diversos rankings. Para ello los ministerios de Cultura y Deporte, de Economía y Empresa y de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, han propuesto conjuntamente la creación de un nuevo organismo público bajo la dependencia de la Secretaría de Estado para la España Global, que ha fusionado servicios y unidades de organismos y entidades que estaban repartidos entre estos tres departamentos: de la entidad pública empresarial Red.es, del Instituto Cervantes, y del Instituto de la Cinematografía y de las Artes Audiovisuales.

Una vez creado el nuevo organismo por Ley y desarrollada su estructura con tesorería y patrimonio propios, recursos humanos y consignación específica en los Presupuestos Generales del Estado, su comité de dirección ha decidido, en el marco de su Plan inicial de actuación, desarrollar un catálogo de servicios al sector privado de la industria española de contenidos digitales y audiovisuales basado en un sistema de gestión de la relación con el cliente (CRM) y mediante el empleo de tecnologías de análisis de datos masivos (big data). Los servicios también estarán dirigidos a otras instituciones públicas, como por ejemplo Universidades que deseen exportar servicios de enseñanza universitaria no presenciales a otros países. Los servicios de pago que forman parte del catálogo son complementarios al resto de las actividades de fomento que realiza el organismo en relación con la cultura, la promoción del español y los servicios de la sociedad de la información y el conocimiento.

Para la prestación de servicios a empresas el organismo contará con sus servicios centrales y una red de 22 Consejerías en el exterior de nueva creación:

- Norteamérica: Los Ángeles, Miami y Nueva York
- Iberoamérica: Buenos Aires, Santiago de Chile, Brasilia, Bogotá y México;
- Europa: Londres, Berlín, Bruselas, Viena, Lisboa, París, Roma;
- África: Tánger, Durban y Malabo
- Asia-Pacífico y Oriente Medio: Dubái, Singapur, Pekín y Tokio.



Entre los servicios que el organismo puede prestar a otras empresas se encuentran los siguientes:

- Servicios de estudios de mercado, identificación del público objetivo, target, para un determinado producto digital o audiovisual (como juegos electrónicos, apps, películas, series, cursos formativos, etc.).
- Servicios de capacitación: acciones de formación a intermediarios o empresas para la comercialización de productos u ofertas determinadas.
- Participación en el patrocinio de eventos culturales y deportivos en un determinado país o mercado.
- Cesión de espacios para negocio en las sedes de las consejerías.
- Acciones de marketing a medios de comunicación.
- Acciones de publicidad y marketing a consumidores finales.
- Acciones de marketing a los canales de distribución.
- Acciones de marketing en redes sociales.
- Participación en ferias internacionales y festivales de cine y de otros contenidos digitales y audiovisuales.

Para el diseño y el desarrollo de este catálogo de servicios se han propuesto las siguientes fases:

1. Formación de equipos de trabajo.
2. Identificación, desarrollo, realización de pruebas y pase a producción de servicios que presta el organismo a empresas españolas de este sector.
3. Creación de un sistema de atención al cliente basado en CRM.
4. Sistema de seguimiento y evaluación de la satisfacción de los clientes.
5. Sistema de análisis y evaluación de los servicios.
6. Desarrollo del portal y de la pasarela de pagos.
7. Desarrollo y publicación de una carta de servicios del organismo.





8. Publicación de los precios de servicios.
9. Definición de un contrato tipo de prestación de servicios.
10. Planes de comunicación interna y externa

Para la facturación de estos servicios, se tendrá en cuenta el coste individual de cada prestación mediante la implantación de un sistema de contabilidad analítica de costes que permita generar un presupuesto por cada servicio solicitado y su posterior facturación al cliente una vez prestado el servicio. El sistema deberá disponer de un servicio de atención al cliente multicanal.

El sistema de búsqueda de servicios permitirá explorar todo el rango de servicios seleccionando el mercado, el público al que se dirige, el coste o el momento de prestación del servicio de acuerdo con los objetivos de negocio de los usuarios.

El opositor, en el papel de Subdirector General de Estrategia y Servicios del nuevo Organismo, deberá desarrollar un informe en el que dé respuesta a las siguientes cuestiones:

1. Se identificarán las unidades de los tres organismos mencionados anteriormente necesarios para cumplir con las finalidades atribuidas al nuevo organismo y de los servicios a prestar por el mismo.
2. Partiendo de las diez fases propuestas para el desarrollo del catálogo de servicios se describirán los aspectos tecnológicos, organizativos, presupuestarios y normativos que considere necesarios para la consecución de resultados en cada una de las fases.
3. Diseño de un portal interno para la gestión del catálogo que dé soporte en un entorno colaborativo de todas las funcionalidades expuestas para la identificación, desarrollo y puesta en producción del catálogo y su evolución y mantenimiento futuro.
4. Adquisición y desarrollo de herramientas de análisis big data para los servicios de inteligencia de mercado y los que conllevan identificación de consumidores finalistas en los países en los que el organismo tendrá presencia a través de su red exterior.
5. La planificación y diagramación del proyecto, así como su camino crítico, en términos de tiempo y costes.



6. Descripción de los aspectos relacionados con la protección de datos de carácter personal.
7. Una propuesta de interconexión de los sistemas de gestión y análisis que dan soporte al catálogo de servicios, así como el uso de determinados servicios compartidos básicos de la Administración Digital accesibles a través de la Red SARA.