



## PROGRAMA ESPECIALIZADO EN LIDERAZGO PARA LA GESTIÓN PÚBLICA

### Programa de Aprendizaje Directivo 2025

Uno de los proyectos incluidos dentro del Programa de aprendizaje directivo para el año 2025, previsto dentro de la [Estrategia de Aprendizaje del INAP 2025-2028](#) y del [Programa de actividades formativas del año 2025](#), es el “Programa especializado en Liderazgo para la gestión pública”. Un programa específico, diseñado y organizado por el INAP, para preparar al personal predirectivo de la Administración del Estado para el desempeño de funciones directivas públicas a través del ejercicio del liderazgo eficaz, profundizando en la gestión de equipos, cuyo resultado sea la creación de valor público, mostrando casos de éxito donde se incluyen las tecnologías disruptivas como la robotización, IA y estrategia del dato para la transformación digital de las Administraciones públicas. Todo ello a través del aprendizaje de la planificación estratégica, teniendo en cuenta el análisis PEST (de factores políticos, económicos, sociales y tecnológicos).

Este programa tiene una duración total de 40 horas lectivas y se realizará de acuerdo con la metodología de actividad tutorizada en línea a través del Campus virtual del INAP (<https://campus.inap.es/v3/>).

### CONTENIDOS FORMATIVOS

Los contenidos formativos de este programa se integran en dos bloques temáticos a través de un total de 8 unidades didácticas:

- **Dirección estratégica y toma de decisiones** para crear y gestionar valor público
  - Dirección estratégica de personas
  - Tecnologías disruptivas y transformación digital I:
    - Gobierno y estrategia del dato
    - Caso de éxito
  - Tecnologías disruptivas y transformación digital II:
    - Aplicación práctica de la IA en el ámbito público
    - Casos de uso, de éxito y de robotización
  - Planificación estratégica
- **Liderazgo y habilidades de dirección**
  - Liderazgo y motivación
  - Trabajo en equipo:
    - Metodologías ágiles en la dirección de equipos
    - Gestión de conflictos, crisis e incertidumbres
  - Comunicación eficaz
  - Integridad y ética profesional

### PROGRAMACIÓN

Este programa formativo tendrá lugar entre el 15 de septiembre y el 9 de noviembre de 2025 de acuerdo con el siguiente calendario:



**Bloque temático: Dirección estratégica y toma de decisiones**

- Semana 1: 15 de septiembre - 21 de septiembre 2025
- Semana 2: 22 de septiembre - 28 de septiembre 2025
- Semana 3: 29 de septiembre - 5 de octubre 2025
- Semana 4: 6 de octubre - 12 de octubre 2025

**Bloque temático: Liderazgo y habilidades de dirección**

- Semana 5: 13 de octubre - 19 de octubre 2025
- Semana 6: 20 de octubre - 26 de octubre 2025
- Semana 7: 27 de octubre - 2 de noviembre 2025
- Semana 8: 3 de noviembre - 9 de noviembre 2025

Todas las unidades didácticas incluyen una sesión síncrona por videoconferencia que tendrá lugar los martes de cada semana en horario de 16:00 a 17:30 horas. La asistencia se considera obligatoria, por lo que para obtener la certificación es necesario asistir al menos, a 6 de las 8 sesiones síncronas.

Estas sesiones síncronas podrán ser grabadas con fines pedagógicos para ser puestas a disposición de los y las participantes para su posterior visualización, así como para poder elaborar contenidos de comunicación sobre las actividades formativas del INAP. La autorización para dicha grabación se considera implícita con la inscripción que formule cada persona solicitante en este programa formativo especializado.

Todas las sesiones lectivas semanales son impartidas por un equipo docente integrado por personas expertas con amplia experiencia profesional en el sector público en los que se combinan conocimientos, experiencia y competencias pedagógicas.

La metodología de este programa integra el proceso de aprendizaje práctico con un enfoque dirigido a la acción y a la transferencia de conocimientos a través del intercambio de experiencias.

## **REQUISITOS DE PARTICIPACIÓN**

Este programa va dirigido al personal funcionario del subgrupo A1, y personal laboral equivalente, de la Administración del Estado que desempeñen funciones predirectivas.

## **PRESENTACIÓN DE SOLICITUD DE PARTICIPACIÓN**

La presentación de la solicitud de participación se hará a través del [siguiente enlace](#) en donde habrá que cumplimentar correctamente los diferentes apartados.

El plazo de presentación de solicitudes **comenzará a las 11:00 h del día 10 de junio de 2025 y finalizará a las 23:59 h del día 24 de junio de 2025 (UTC+1).**



La participación en esta actividad formativa del INAP computará para el límite máximo que el INAP prevé para cada persona de tres actividades formativas anuales (apartado “Condiciones de participación - III Criterios de Selección” de la Estrategia de Aprendizaje del INAP 2025-2028).

En caso de incidencias en la realización de la solicitud electrónica, pueden ponerse en contacto con el Centro de Atención al Usuario (CAU):

- Correo electrónico: [cau@inap.es](mailto:cau@inap.es)
- Teléfono de contacto: 910616892
- Horario de atención de lunes a viernes de 8:00 a 20:00 horas.

Para facilitar el proceso de solicitud consulte esta [Guía práctica](#) para facilitar el proceso de inscripción.

La selección de las personas participantes de esta actividad formativa se realizará por parte del INAP de acuerdo con los objetivos previstos y el perfil de las personas solicitantes, que comunicará mediante correo electrónico la admisión o no admisión en la actividad. En caso de admisión, habrá que cumplimentar el formulario electrónico que se envía por correo electrónico en el plazo indicado para confirmar la participación en la actividad formativa. El INAP elaborará una lista de reserva por si se produjeran renunciaciones.

Las personas admitidas que no accedan al aula virtual de este programa antes de que hayan transcurrido los primeros 7 días desde su inicio, podrán ser dadas de baja y sustituidas por otra persona que haya sido incluida en la lista de reserva.

Con fines organizativos y pedagógicos, el INAP podrá remitir a quienes se encarguen de la coordinación académica de este programa y de cada una de sus unidades, la relación de las personas participantes, con sujeción a lo dispuesto en el Reglamento (UE) 2016/679 del Parlamento Europeo y del Consejo de 27 de abril de 2016 relativo a la protección de las personas físicas en lo que respecta al tratamiento de datos personales y a la libre circulación de estos datos, así como a lo establecido en la Ley Orgánica 3/2018, de 5 de diciembre, de Protección de Datos Personales y garantía de los derechos digitales.

Las personas seleccionadas que no observen las reglas elementales de respeto y consideración hacia docentes, participantes o personal del INAP y, en general, que contravengan lo dispuesto en el [Código Ético del INAP](#), serán excluidas de las actividades en las que estén participando y de futuras convocatorias efectuadas por el INAP durante el año 2025.

## INFORMACIÓN ADICIONAL

A través del [Portal del alumnado](#) de la página web del INAP se puede acceder a la información y servicios electrónicos que el INAP pone a disposición de las personas participantes, incluida la relacionada con las preguntas más frecuentes que se plantean al realizar la inscripción.



Mediante certificado electrónico será posible gestionar a través de dicho Portal los datos personales y las solicitudes, así como consultar el expediente de las actividades formativas realizadas en este Instituto.

Para el desarrollo de los procesos de aprendizaje, el alumnado contará con el acceso gratuito a “[Ágora](#)” a [La Administración al Día](#) y al [Banco de Conocimiento](#), así como a la [Red Social Profesional](#) del INAP.

Puede solicitar información adicional sobre esta convocatoria enviando un mensaje al buzón: [fd@inap.es](mailto:fd@inap.es).